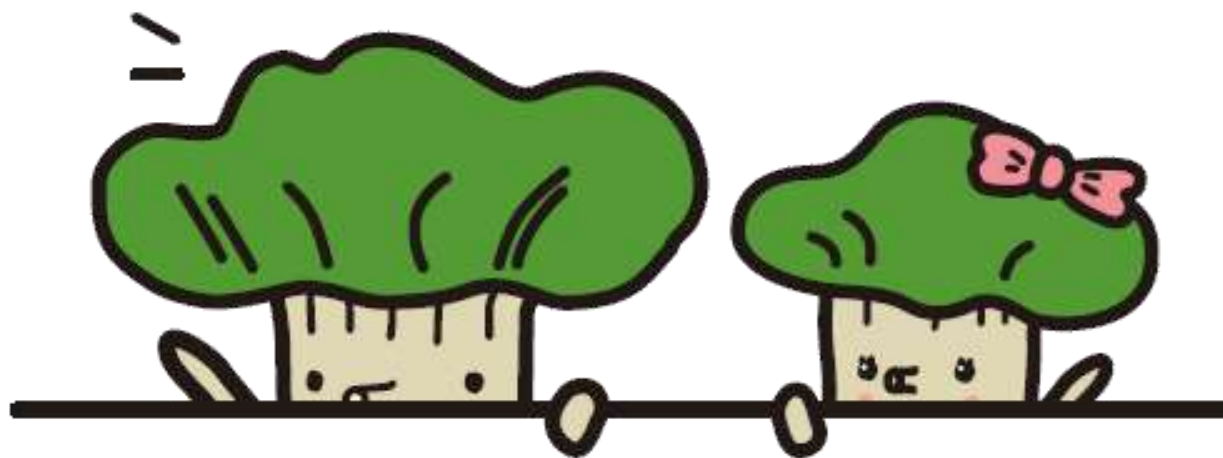


個人投資家向けIRセミナー



つなぐを化学する 荒川化学工業株式会社

取締役社長 高木 信之

取締役 経営企画本部長 富宅 伸幸

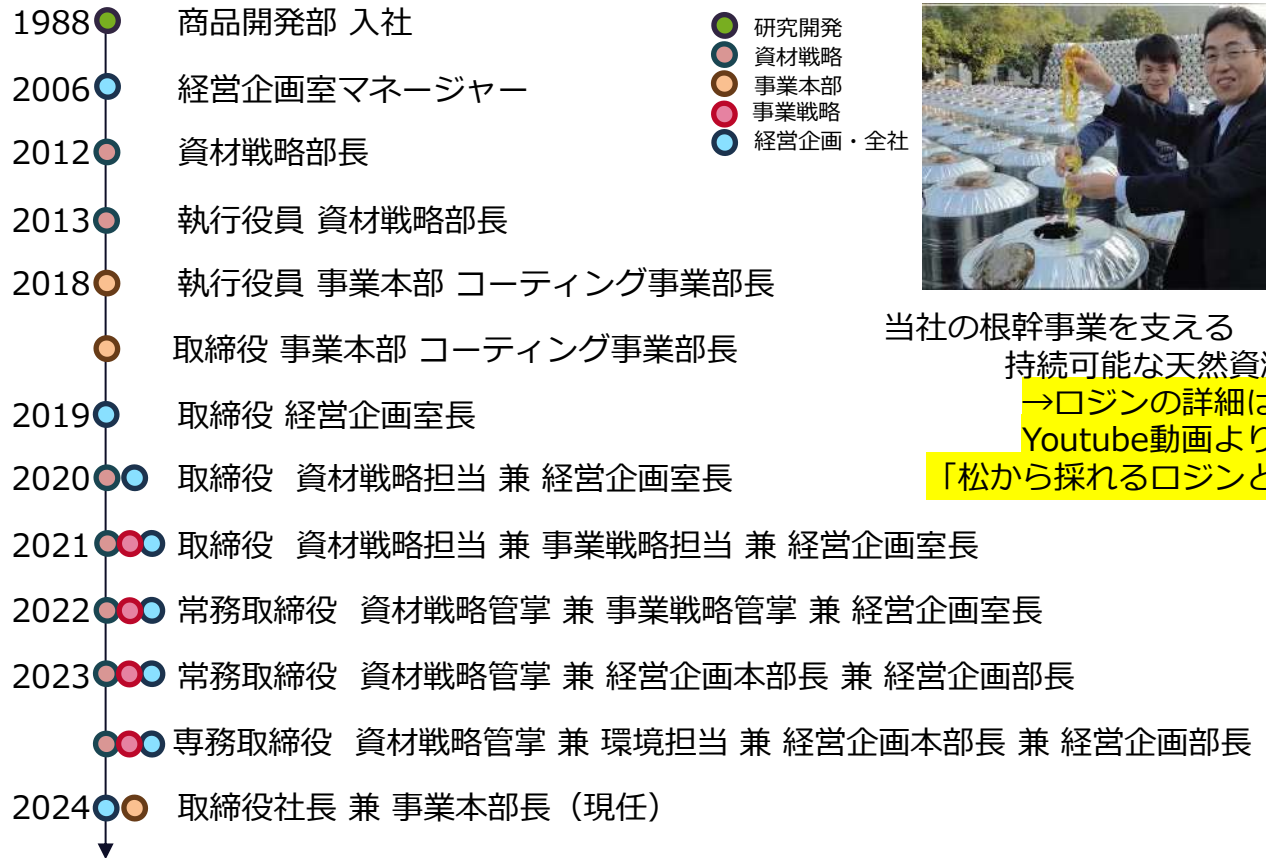
2024.12.14

証券コード 4968

自己紹介



高木 信之
荒川化学工業株式会社
取締役社長



当社の根幹事業を支える
持続可能な天然資源ロジン
→ロジンの詳細は
Youtube動画より
「松から採れるロジンとは？」

現状に決して満足しない！

目次

1 会社概要

2 決算概況と今期予想

3 当社の強みと製品紹介

4 成長分野への投資と新規事業創出に向けて

5 サステナビリティへの取り組み

6 株主・投資家さまとの関わりあい

1

会社概要

会社概要

■2024年3月末現在

| | |
|-----------------|--|
| 商号 | 荒川化学工業株式会社 |
| 所在地 | 大阪府中央区平野町1丁目3番7号 |
| 代表者 | 取締役社長 高木 信之 |
| 創業 | 明治9年（1876年） |
| 会社設立 | 昭和6年（1931年） |
| 資本金 | 33億43百万円 |
| 従業員数 | 1,668名（連結） |
| 主要取引先 （五十音順） | <ul style="list-style-type: none">・王子ホールディングス・日東電工・リンテック・artience（旧 東洋インキSCホールディングス）・JSR |
| 同業他社 | ハリマ化成グループ、星光PMCなど |



1926年（大正15年）商標登録

当時としてはモダンなアルファベット表記

明治9年 大阪 道修町で創業

経営理念

個性を伸ばし
技術とサービスで
みんなの夢を実現する



初代社長 荒川正太郎（前列中央）

道修町は
薬のまち！



看板（□に玉でカクタマと読む）



広がるグローバルネットワーク



海外事業所

● 製造・販売拠点

広西梧州荒川（中国）
南通荒川（中国）
荒川ケミカル（タイランド）
台湾荒川
荒川ケミカルベトナム社

● 販売拠点

荒川ヨーロッパ（ドイツ）
荒川化学合成（上海）
荒川ケミカル（米国）
日華荒川（台湾）
ポミアンテクノロジー（台湾）

国内事業所

製造拠点

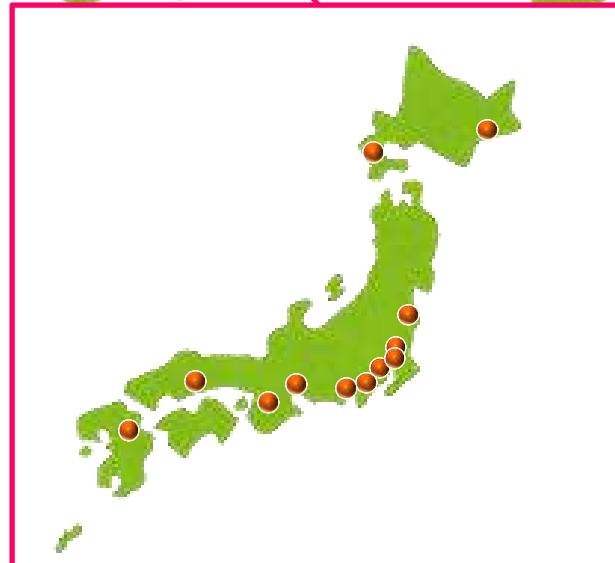
大阪工場
富士工場
水島工場
小名浜工場
釧路工場
鶴崎工場

研究所

研究所（大阪）
筑波研究所

販売拠点

本社
東京支店
名古屋支店
営業所3地域



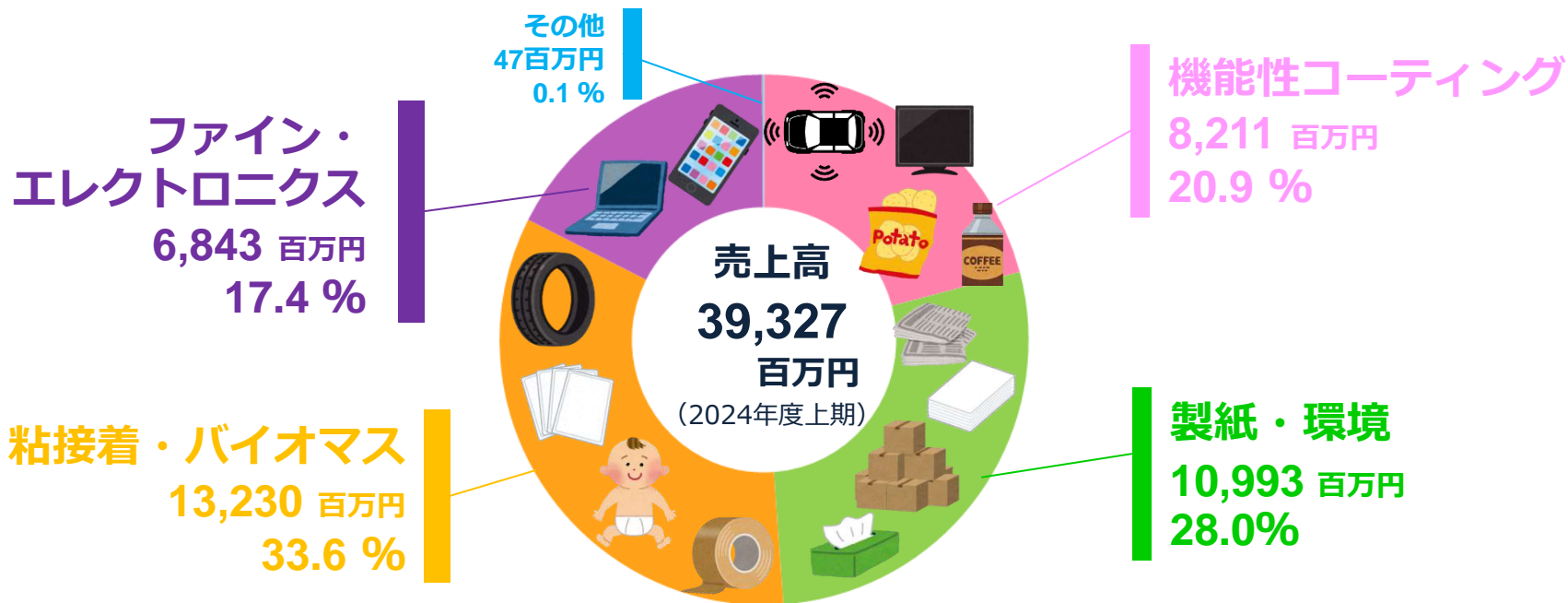
大阪から世界へ！



国内関係会社

ペルノックス（秦野）
高圧化学工業（大阪）
山口精研工業（名古屋）
カクタマサービス（大阪）
千葉アルコン製造（千葉）

セグメント別売上高



| | |
|---------------|--|
| 機能性コーティング | 光硬化型樹脂、熱硬化型樹脂、印刷インキ用樹脂、塗料用樹脂 等 |
| 製紙・環境 | 紙力増強剤、サイズ剤、新規水系ポリマー 等 |
| 粘接着・バイオマス | 水素化石油樹脂、粘着・接着剤用樹脂、超淡色ロジン、合成ゴム重合用乳化剤 等 |
| ファイン・エレクトロニクス | 精密部品洗浄剤および洗浄装置、低誘電ポリイミド樹脂、ファインケミカル製品、電子材料用配合製品、精密研磨剤 等 |

ココにも！つなぐ技術

私たちの技術は身近なところで使われています。

その特長は、何かと何かを **つなぐ** こと。



つなぐ技術が機能を付与する

印は主にロジン系製品

荒川化学のつなぐ技術

機能性コーティング事業

機能性コーティング剤 表面をまもる

印刷インキ用樹脂  綺麗に鮮やかに

製紙・環境事業

紙力増強剤 丈夫にする

サイズ剤  にじみをふせぐ

粘接着・バイオマス事業

水素化石油樹脂   くっつくチカラを
粘着・接着剤用樹脂など コントロール

合成ゴム重合用乳化剤  乳化させる

ファイン・エレクトロニクス事業

精密部品洗浄など  
低誘電ポリイミド樹脂
ファインケミカル
電子材料用配合製品
精密研磨剤

安全、環境負荷低減

ユーザーの製品

ディスプレイ 

印刷インキ 


紙 


粘着・接着剤 


タイヤ・ゴム用他

電子材料他 


2

決算概況と今期予想

2024年度上期の実績

(百万円)

| | 2023年度 上期 | 2024年度 上期 | 上段：増減額 下段：増減率 |
|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| 売上高 | 34,672 | 39,327 | 4,655 13.4% |
| 営業利益 | △1,827 | 313 | 2,141 — |
| 経常利益 | △1,451 | 313 | 1,765 — |
| 親会社株主に帰属する 中間純利益 | △753 | 1,634 | 2,387 — |
| EBITDA | 952 | 3,023 | 2,071 217.6% |

■ 2024年度上期：2024年4月～2024年9月の累計

■ EBITDA：償却前営業利益 = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額

連結業績と今期予想

(百万円)

| 上段：百万円 下段：増減率 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 (今期予想) | 2025年度 (中計目標) |
|---------------------|---------|---------|--------|------------------|------------------|
| 売上高 | 80,515 | 79,431 | 72,222 | 82,000 | 90,000 |
| | 14.1 % | △1.3 % | △9.1 % | 13.5 % | |
| 営業利益 | 3,304 | △2,907 | △2,617 | 1,500 | 3,500 |
| | 1.4 % | — | — | — | |
| 経常利益 | 3,566 | △2,687 | △2,412 | 1,200 | 3,000 |
| | △2.3 % | — | — | — | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,502 | △4,941 | △1,042 | 2,100 | 2,100 |
| | △30.7 % | — | — | — | |
| EBITDA | 6,500 | 1,569 | 3,190 | 7,200 | 8,700 |
| | 1.2 % | △75.9 % | 103.3 | 125.7 % | |
| ROE | 2.6 % | △8.7 % | △1.9 | 3.7 % | 3.6 % |

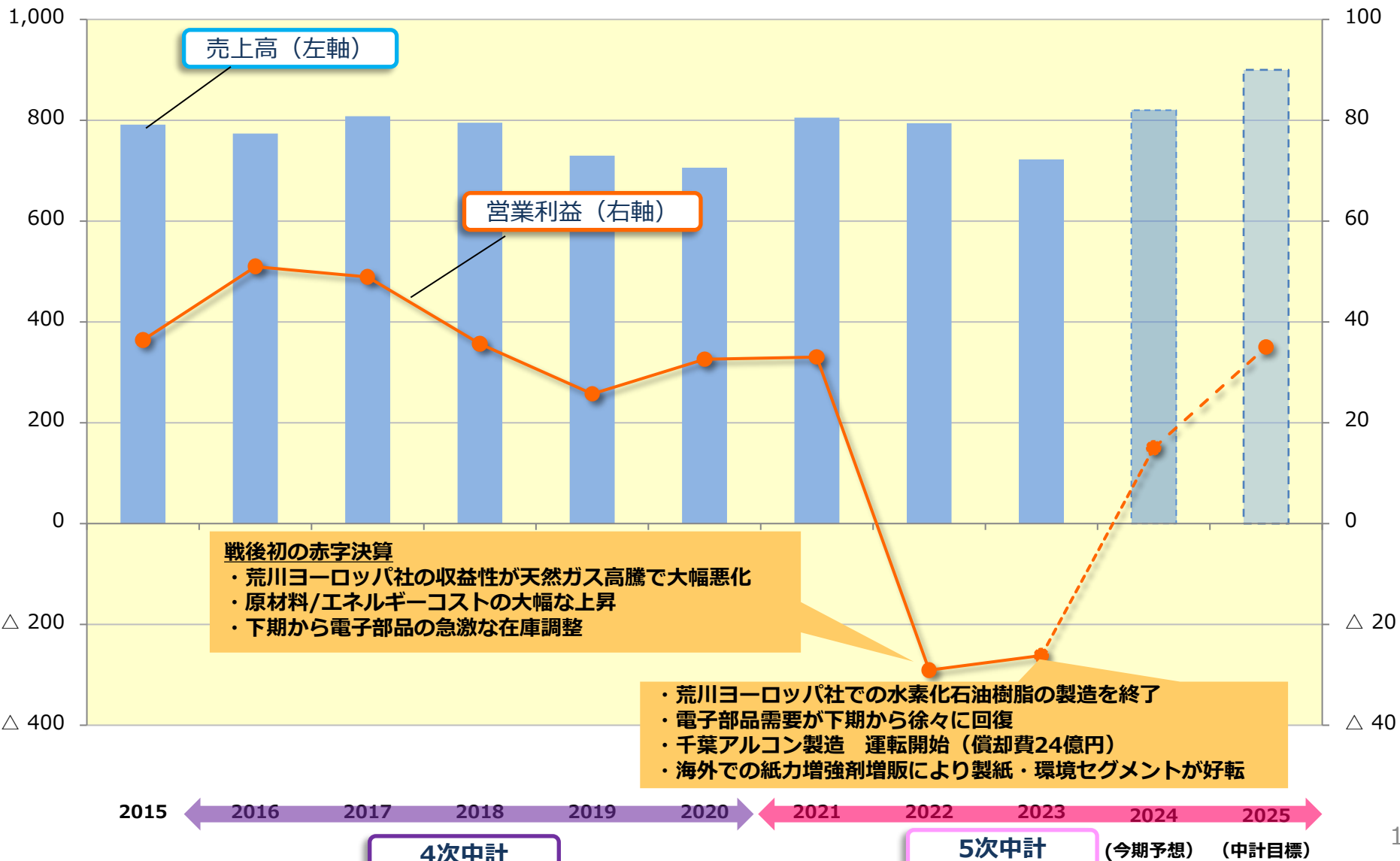
【2024年度 期初】 為替レート的前提条件 ① 1 USD = 145円 ② 1 EUR = 155円

【2024年度 下期】 為替レート的前提条件 ① 1 USD = 155円 ② 1 EUR = 165円

業績推移

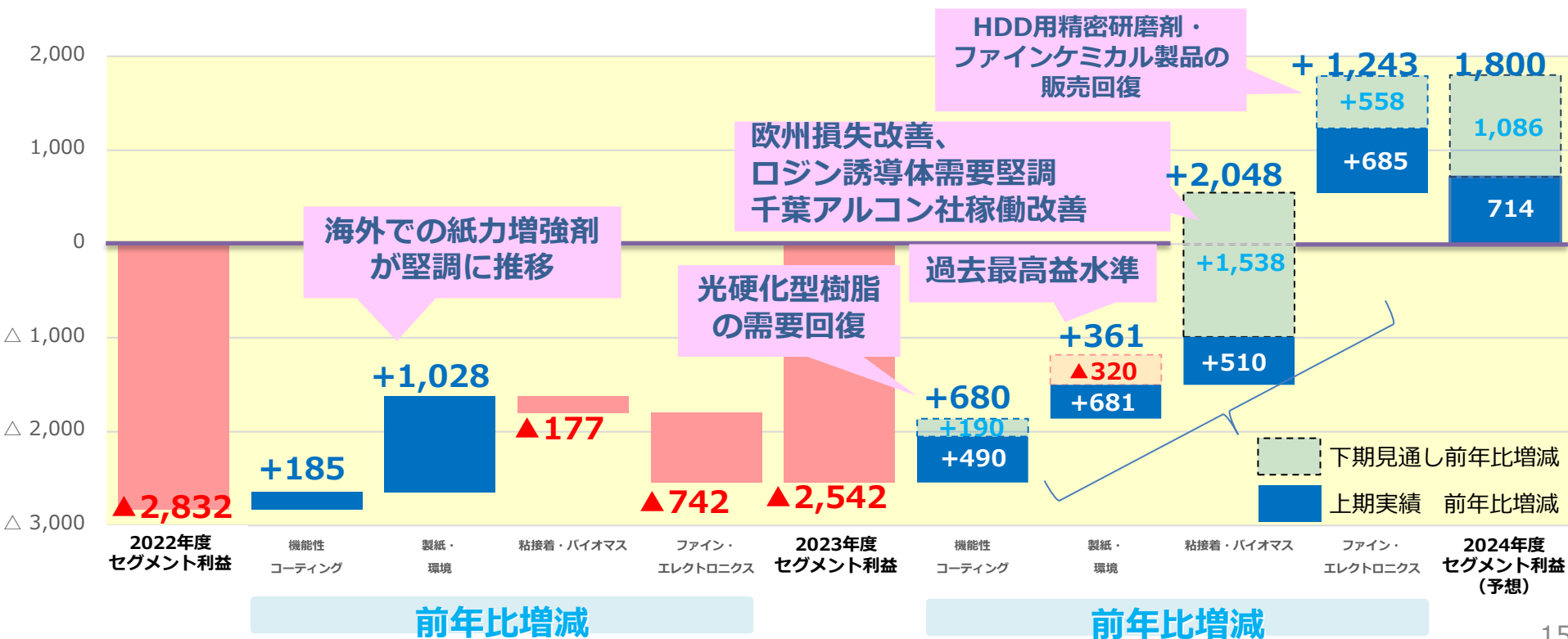
売上高
(億円)

営業利益
(億円)



黒字化に向けた進捗状況

| 連結セグメント利益 | 2022年度実績 | | 2023年度実績 | | 2024年度（予想） | |
|---------------|----------|-------|----------|-------|------------|-------|
| | 百万円 | 増減（%） | 百万円 | 増減（%） | 百万円 | 増減（%） |
| 機能性コーティング | 335 | △69.0 | 520 | 55.2 | 1,200 | 130.4 |
| 製紙・環境 | 310 | △67.9 | 1,339 | 330.9 | 1,700 | 26.9 |
| 粘接着・バイオマス | △3,871 | — | △4,048 | — | △2,000 | — |
| ファイン・エレクトロニクス | 349 | △36.7 | △393 | — | 850 | — |
| 合計 | △2,832 | — | △2,542 | — | 1,800 | — |



3

当社の強みと製品紹介

荒川化学グループの独自製品

高い技術力と品質で荒川ブランドを確立し、多様な要望に応える

機能性コーティング事業

光硬化型樹脂

- 光で瞬時に固まり、省エネルギー、環境負荷低減
- 5G、自動車関連分野で需要が拡大



製紙・環境事業

紙力増強剤

- 国内で業界トップクラスのシェア
- ネット通販普及による段ボールの需要拡大に追随
- 台湾・中国・ベトナムなどグローバルで事業拡大

粘接着・バイオマス事業

水素化石油樹脂

- 世界初の水素化石油樹脂「アルコン」
- 千葉に新拠点拠点を設立し、グローバル展開

粘接着・バイオマス事業

ロジン誘導体

- コア技術・素材：バイオマス素材
- 高い業界シェア粘接着剤用水系樹脂「樹脂エマルジョン」
- はんだ用フラックスの業界標準、医療用貼付剤など
無色透明なロジン「パインクリスタル」

ファイン・エレクトロニクス事業

関係会社の主力製品

- 半導体向け先端材料用ファインケミカル製品
- 電子材料用配合製品、バインダーがH3ロケットに貢献
- ハードディスク用精密研磨剤

光硬化型樹脂（ビームセット・オプスター）



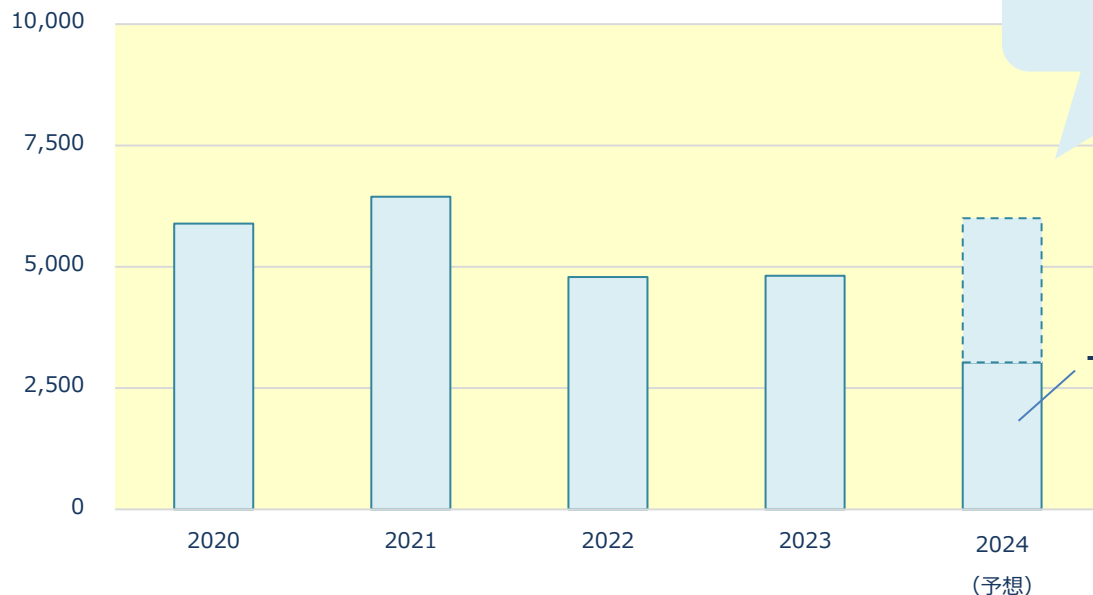
 : サステナビリティ製品

機能性コーティング

- 光で瞬時に固まり、省エネルギー、環境負荷低減（VOC削減）
- 要求特性を実現する樹脂設計と配合技術力
- フィルムコーティングの高機能化に
- 生産能力増強予定：富士工場に新生産設備（2024年2月完工）



売上高
(百万円)



需要回復見込み

上期実績

■ ディスプレイ ■ 自動車関連



- IC生産工程用
- インデックスマッチング
- 印刷インキ・塗料
- クリアワニス

紙力増強剤 (ポリストロン)



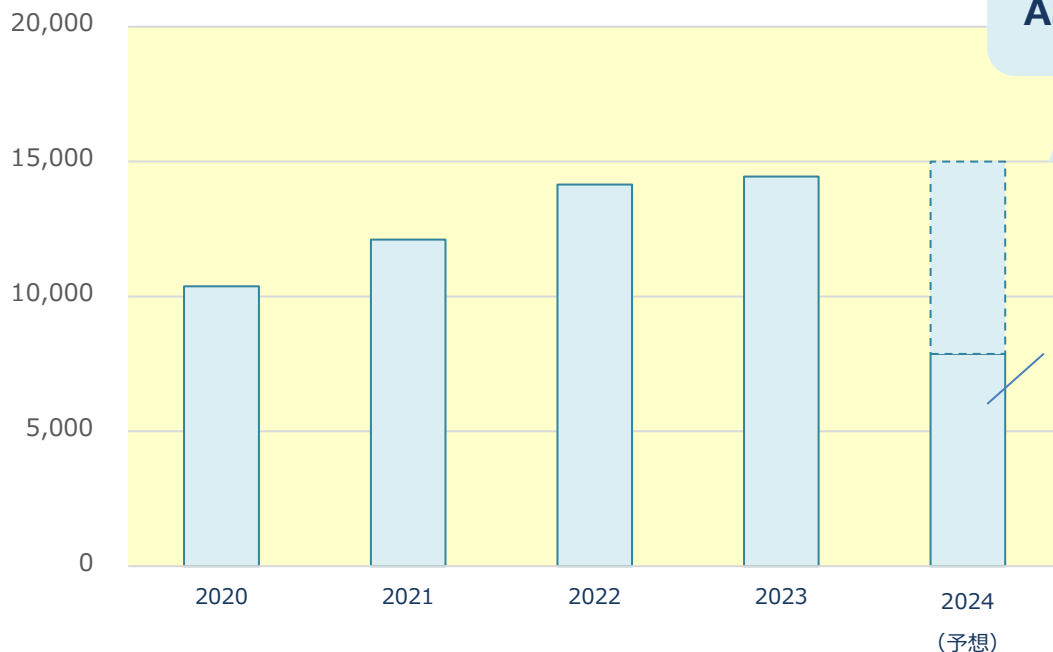
製紙・環境

- パルプ繊維同士をつなぎ、紙の力を向上させる
- ポリアクリルアミド (PAM) 系紙力増強剤の拡大
⇒ 販売地域を中国・台湾からASEANに拡大し、**古紙リサイクル促進に貢献**
- 荒川ケミカルベトナム社が2022年3月に稼働し、生産・販売を開始
2023年は荒川ケミカルベトナム社の稼働率がアップ
⇒ **ASEAN向けのさらなる拡販による成果の最大化を目指していく**



：サステナビリティ製品

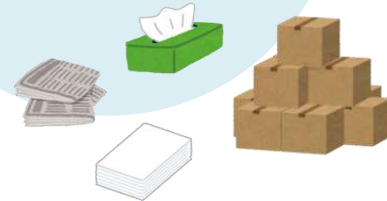
売上高 (百万円)



国内は低調も、
ASEAN地域での拡販が進む



- 板紙向け紙力増強剤
⇒ 段ボールの薄型化に対応
- 上質紙・コート原紙等の洋紙
まで幅広い用途に使用



水素化石油樹脂 (アルコン)

粘接着・バイオマス

水島工場

- C9留分を無色無臭の白物樹脂として**世界で初めて工業化に成功 (1965年上市)**
- 高圧水素化技術のノウハウを保有

荒川ヨーロッパ社

- 1998年にアルコンの製造技術をライセンスしたダウ・ケミカル社より2010年に原料油から水素化石油樹脂の一貫製造設備を譲受
- 2023年にウクライナ情勢により欧州での製造を終了し、販社に役割変更

千葉アルコン社

- コスモEHD、丸善石油化学と3社で合併設立 (当社51%)
- 2023年5月に一貫製造設備完工し、2024年3月から商用販売開始



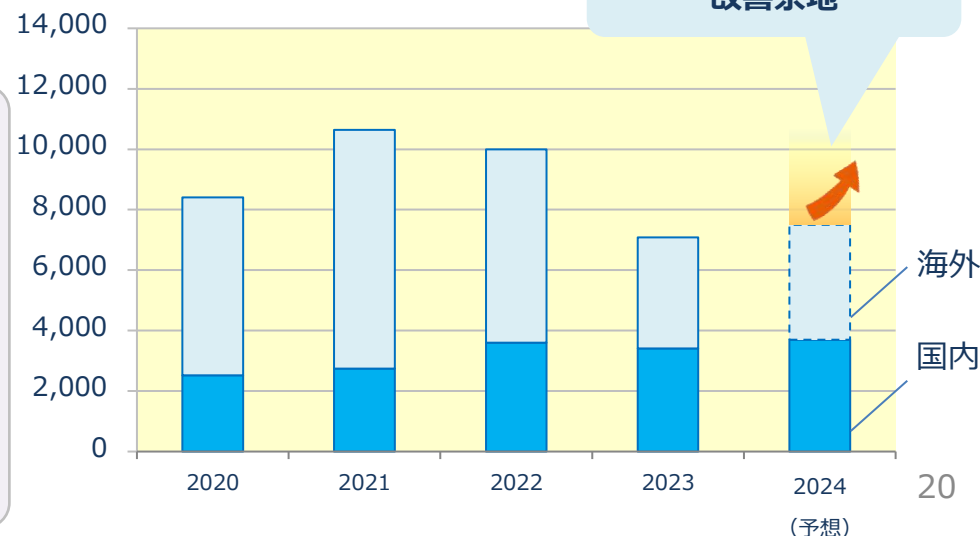
▼水素化石油樹脂「アルコン」

【千葉アルコン社の状況と取り組み】

- 各グレードにおいて合格品の製造は達成
- 連続稼働のためにスペアパーツやバッファの見直し
- 毎年の定期修繕期間の短縮
- フィルムの改質剤など接着剤原料用途以外への増販および用途開発

高圧工程もある連続プラントであり、定修毎に段階的ながら生産能力を活かせるように施策を進めている

売上高
(百万円)



ロジン誘導体（ロジンエステル・樹脂エマルジョン等）



粘接着・バイオマス

■ロジン誘導体は、アジアで堅調

■バイオマス素材として貢献、訴求していく

 : サステナビリティ製品

～樹脂エマルジョン TOPICS～

環境負荷低減に貢献！

★「エマルジョン型タッキファイヤーの開発」による貢献や進歩を評価され、

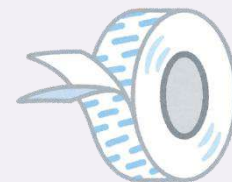
「2024年度日本接着学会技術賞」を受賞

★特長

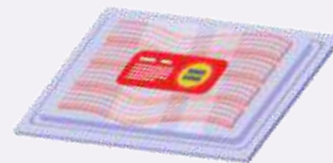
高い乳化技術による高品質な製品、低VOC製品、高耐水性製品

★用途

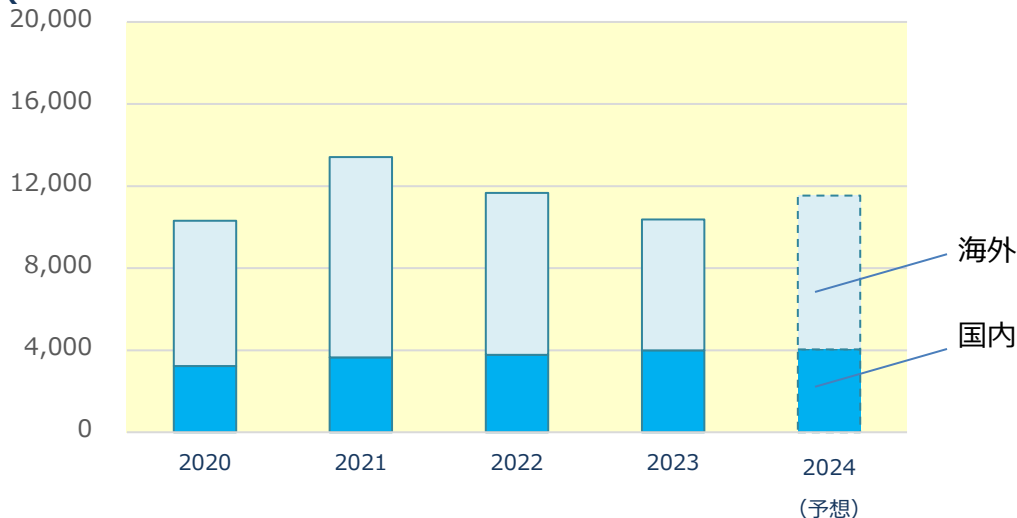
食品ラベル、包装材料、建材・自動車向けテープ用粘着剤など



ラベルイメージ



売上高 (百万円)



～授賞式の様子～



ファインケミカル製品

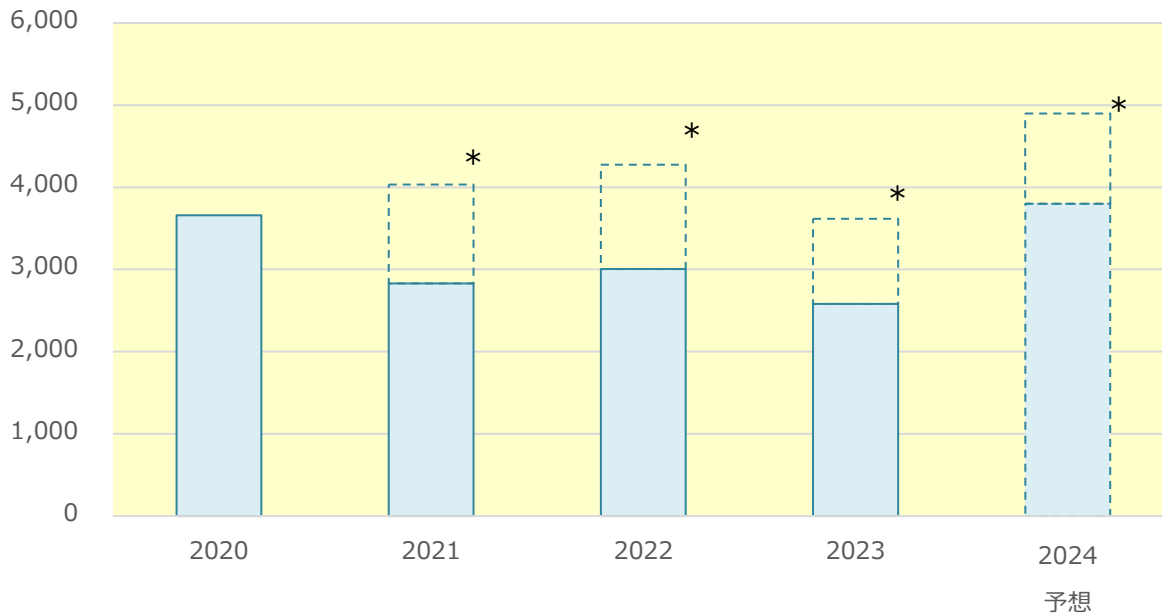


ファイン・エレクトロニクス

 : 一部サステナビリティ製品あり

- ファインケミカル製品(中間素材)を**高度な品質管理体制**下で受託製造
- 耐腐食性高圧反応設備 (**ハステロイ製**) で高付加価値化
⇒アルカリから酸条件下の広範囲のpH域での使用に対応でき、通常材質では腐食を伴う反応でも生産が可能に
- **水島工場に新生産設備完工 (2024年12月完工)**

売上高
(百万円)



- 電子材料用途
- 医薬品用途

* 新収益基準の減少分

精密研磨剤 (Neopolish)

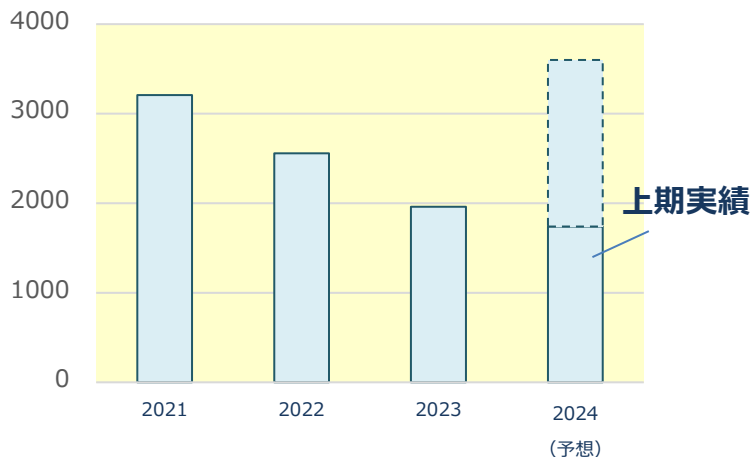
ファイン・エレクトロニクス

ノートPC等の市場はSSDが優勢も、大容量化が進むデータセンター市場はHDDの需要拡大。HDD基板は高容量のための薄型化、面品質の向上とコスト削減でアルミ基板とガラス基板がしのぎを削る。

- アルミ磁気ディスク用研磨剤を主体に各種金属などの鏡面研磨剤を扱う
- 薄型化に対応した研磨剤開発に注力
- 生産能力増強：需要増加に備え、2023年11月第2工場完工



売上高
(百万円)

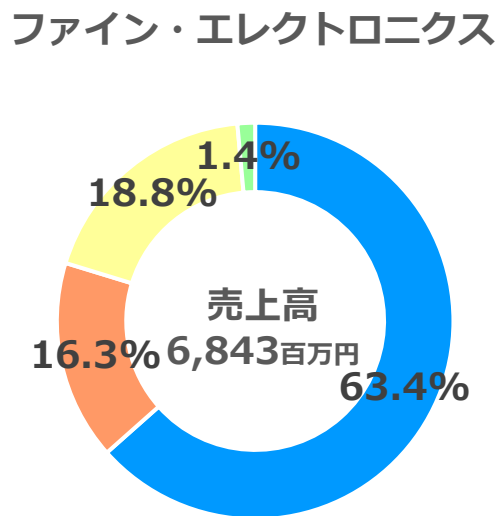
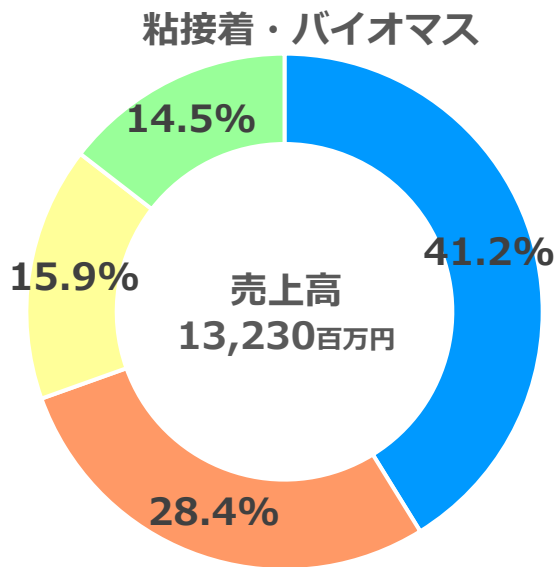
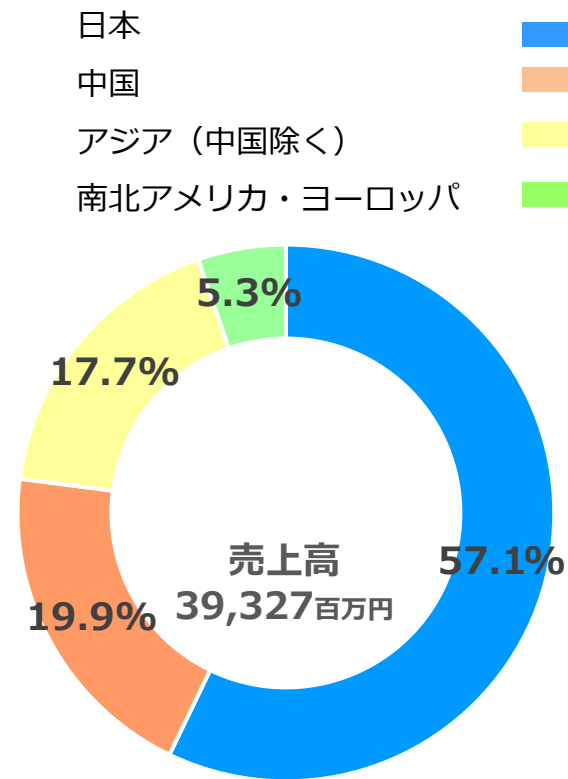
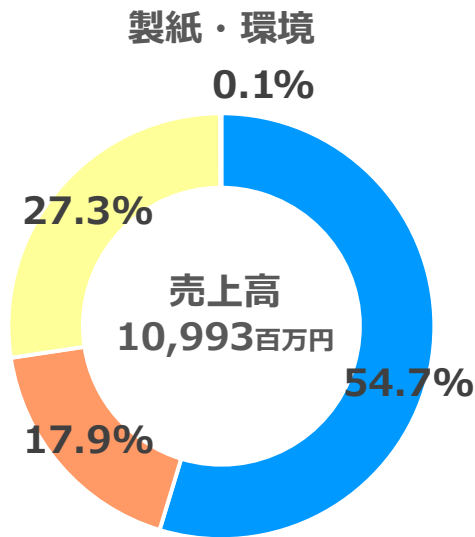
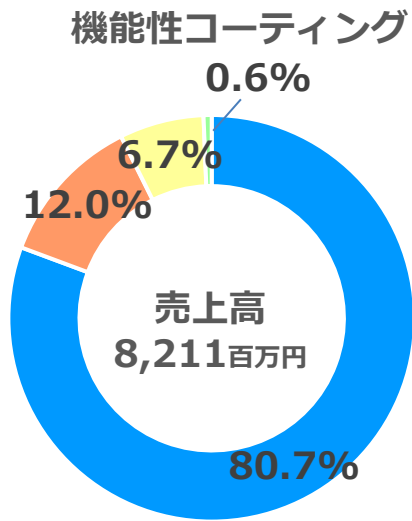


第2工場 外観



竣工式の様子

地域別・セグメント別売上高比率



海外売上高比率は約42%

日本：コーティング、ファイン

アジア：製紙・環境

中国：粘接着・バイオマス

4

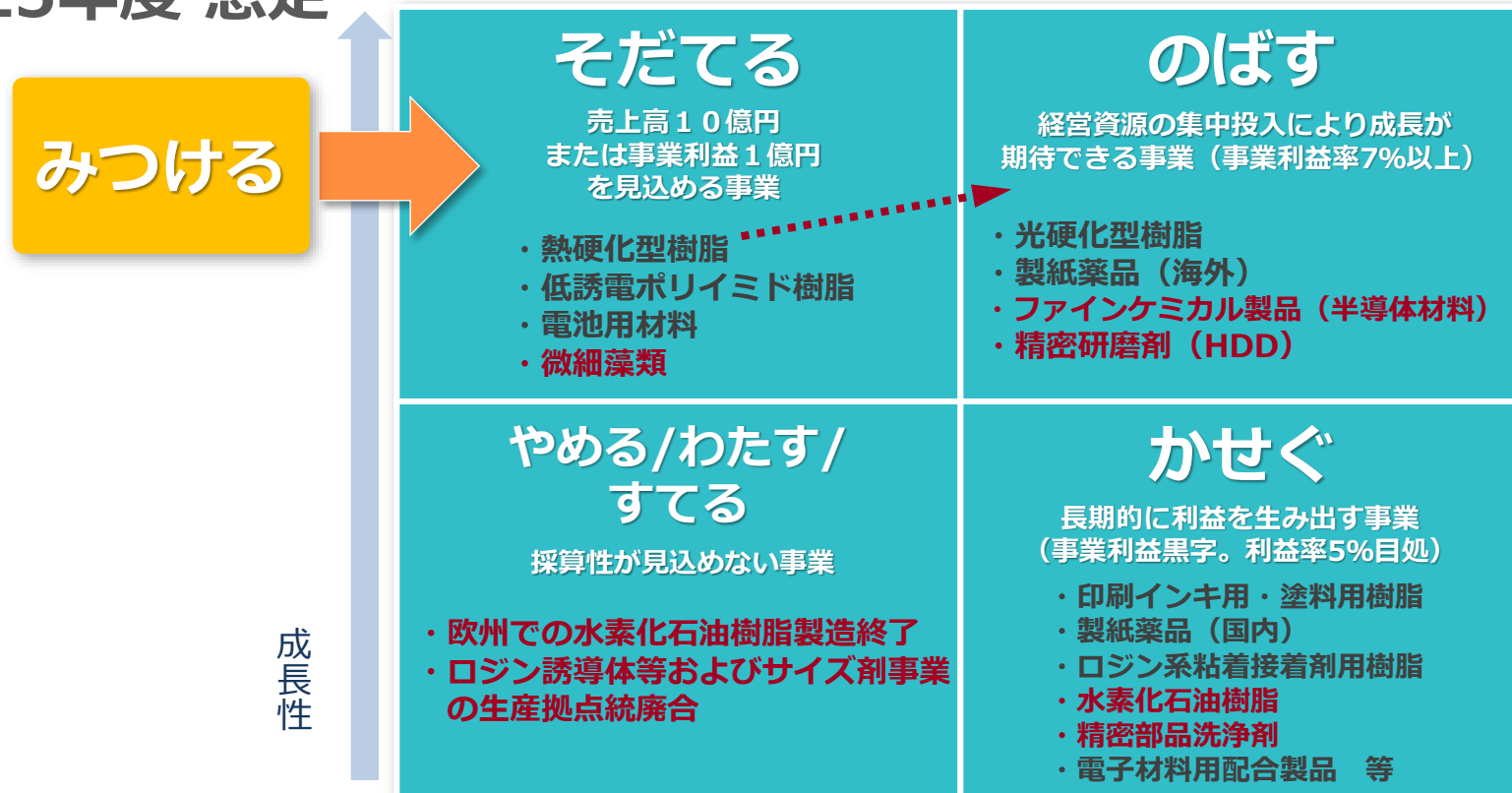
成長分野への投資と新規事業創出に向けて

事業ポートフォリオ改革

■プロダクト・ポートフォリオ・マネジメント

「やめる/わたす/すてる」への**SHIFT**もおこない、**事業の新陳代謝を推進**

2025年度 想定



収益性

成長市場に向けた生産能力増強

ファイン・エレクトロニクス事業

ファインケミカル製品

DX

半導体関連
先端材料

水島工場

【投資金額】約20億円

高圧化学工業と水島の2拠点体制

サプライチェーン強靱化を目的とした国の補助金等に採択



成長市場での
さらなる拡大

2024年12月

完工

ファイン・エレクトロニクス事業



第2工場 外観

精密研磨剤

DX

HDD用

山口精研工業

【投資金額】約11億円

第2工場として建設

2024年2月

完工

機能性コーティング事業

2023年11月

完工

光硬化型樹脂



富士工場

【投資金額】約20億円

大阪・小名浜・富士
との3拠点体制

EV・5G

電子部品の工程部材
ディスプレイ用

新規事業関連

ライフサイエンス関連テーマ

水系ポリマーやフォレストケミカル（ロジン）等のコア技術を駆使

■再生医療

⇒PDMS親水化剤等を提案

■松から得られる天然由来物質の開発品

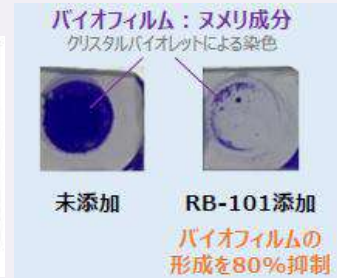
⇒アビエチン酸系抗菌・抗バイオフィルム剤



松



アビエチン酸誘導体



■アグリ

⇒アグリ関連資材

⇒種子・肥料コーティング剤

ロジンを原料にした**バイオスティミュラント（2025年商品化）**

植物の生育促進や虫害低減などの効果を発見

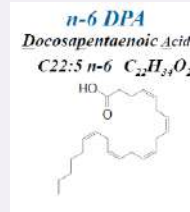
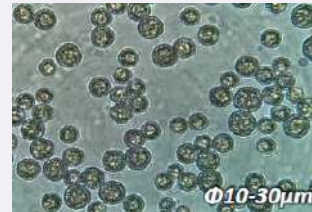
☑なす、サツマイモ、ほうれんそうなどの収穫量アップ

☑ハダニの行動を抑制する効果

■ライフサイエンス

⇒微細藻オーランチオキトリウム

（2024年1月SoPros株式会社へ資本参加）



水系ポリマー技術関連

■PFAS規制対応

非フッ素系“内添”耐油剤を開発

端面耐油性の改善、通気性と耐油性を両立

機能性水系コーティング剤（紙の耐油化剤）



新規事業関連

微細藻類事業への参入（2024年1月 SoPros株式会社へ資本参加）

第三者割当増資引受とユニバーサル マテリアルズ インキュベーター株式会社（UMI）からの株式譲受により当社持株比率45.4%

オーランチオキトリウム

✓ 菌株

該社独自株 沖縄やんばる産

✓ 特徴

高度不飽和脂肪酸PUFAs

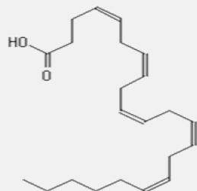
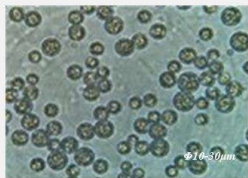
DHA、 ω -6DPAを高含有

閉鎖系タンク培養可

ω -6 DPA

DocosaPentaenoic Acid

C22:5 n-6 C₂₂H₃₄O₂



✓ 微細藻配合食品 →BtoB

✓ 微細藻パウダー →BtoB

ペットフード

水産・畜産飼料向け*

農薬原体*

化粧品原料*

* 他社と共同開発中

✓ 微細藻配合健康食品 →BtoC

栄養機能食品

BtoB



微細藻配合味噌汁

2021年2月

BtoB

藻体含有食品 国内初

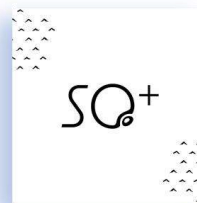


微細藻パウダー

2023年4月

BtoB

株式会社ユーグレナ向け



微細藻配合健康食品

2023年8月

BtoC 試験販売

SO+ブランディング

※DHA（ドコサヘキサエン酸）

：脳機能改善作用

ω -6DPA（ドコサペンタエン酸）

：血圧や冷え改善作用（SoPros社特許出願済み）

HD・SAWウエハー用精密研磨剤

荒川化学工業グループの山口精研工業（名古屋緑区）は、主力のハードディスク（HD）や表面弾性波（SAW）ウエハー向け精密研磨剤の第2工場を本格生産供給に向け国内需要家へのスペックイン作業に入った。本社工場の隣接地に総投資約1億円を投じ昨年未までに完成した新築の工場で、本社工場と合わせ全体で5割増の生産能力増強となった。手狭になっていた本社工場との生産品種最適化と製造体制全体の基盤強化を図る（本井俊宏社長）とともに、今後の市場拡大が確実視されるパワー半導体向けウエハーの精密研磨剤の生産・展開も拡充する。



竣工した第2工場。スペックイン作業に入った

山口精研 全体で5割増

山口精研工業は2025年に創業40周年の節目を迎える精密研磨剤の業界大手。1985年の創業以来、独自の技術開発に重点を置いた開発型企業として研磨剤の研究・開発と生産、市場供給を一手掛げてきた。15年に荒川化学工業の完全子会社となった。荒川化学は今後、成長領域としてグループを挙げてフライングイン作業が主力次第、の開拓に注力している。新工場における本格生産が、山口精研はその一翼を担う。

名古屋で増産体制整う

主力のHD向け精密研磨剤は次世代通信やデータセンターなど超大容量HDの世界的な伸びを背景に、同社の研磨剤も需要増が続いている。このほど完成、本格運用に入った第2工場は、本社工場の隣接地を取得、拡張し13500平方メートルに立ち上げた。第2工場は鉄骨造3階建てで、延べ床面積は1400平方メートル。本社工場と同様にクリーンルームを設け、主力製品であるHD向けやSAWフィルタ1部品のベースとなるSAWウエハー、さらにはパワー半導体用ウエハー、精密ガラス研磨など各種研磨剤製品を生産・市場供給する。

現在、製品品質向上、各需要家に対するスペックイン作業が主力次第、の開拓に注力している。新工場における本格生産が、山口精研はその一翼を担う。

荒川化学

微細藻類市場に参入

VBと協働 化粧品原料などの

荒川化学工業は、微細藻類市場に参入。オランダのバイオベンチャーは培養技術系輸入企業「Vibrio」の協力を得て、藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。



荒川化学は、化粧品原料などの生産にバイオベンチャー「Vibrio」と協働する。Vibrioは培養技術系輸入企業として、藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。

荒川化学は、化粧品原料などの生産にバイオベンチャー「Vibrio」と協働する。Vibrioは培養技術系輸入企業として、藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。

用いた培養・バイオテクノロジーの微細藻類「カキ」として、化粧品原料として活用する。Vibrioは培養技術系輸入企業として、藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。

荒川化学は、化粧品原料などの生産にバイオベンチャー「Vibrio」と協働する。Vibrioは培養技術系輸入企業として、藻類の培養・収穫・乾燥・抽出・精製工程を自動化・高精度化する。

5

サステイナビリティへの取り組み

サステナビリティへの取り組み

KIZUNA指標

■ 2050年CO₂排出量実質ゼロに向けた取り組み

2023年度CO₂排出量実績：53.0%削減（2015年度比）
2025年度CO₂排出量：30%削減→**50%削減**（2015年度比）
2030年度CO₂排出量：**50%以上削減**（2015年度比）*

*現時点では日本国内グループ（千葉アルコン製造(株)を含まず）を対象。対象範囲の拡大や削減率については次期中計で改めて検討予定



🔗詳細はクリック

*2024年「えるぼし」2つ星に認定されました。



KIZUNA指標詳細

安全文化の醸成

- ✓コミュニケーション
- ✓人財育成
- ✓リスクアセスメント

働きがいと生産性の向上

- ✓組織風土の醸成
（価値観の共有）
- ✓人事制度の設計の見直し

KIZUNA指標

個人と会社が
共に成長できる環境づくり

- ✓中核人財の育成
- ✓多様な専門性の結集

経営指標を支える人的資本投資

荒川安全伝承館研修
（富士工場）



保安道場
（小名浜工場）



KIZUNAワークショップの様子

人財育成・活躍への取り組み

当社の人財はサステナビリティの取り組みを実施する全ての基盤
多様な人財の尊重・能力を十分に発揮する企業として課題に取り組む

取り組み例

■ 人的資本の開示



■ メンタルヘルス： ラインケア研修

*

メンタルヘルス 予防のレベルとケアの全体像

| 目的/対象 | 第1次予防 (未然防止) | 第2次予防 (早期発見と対処) | 第3次予防 (職場復帰支援) |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|---|
| セルフケア (労働者) | ストレスの気づきと対処法を知る 心身の健康の把握 | 自発的な相談 | 治療・療養指導 |
| ラインケア (管理監督者) | 労働者に対する相談対応・関係各所との連携 快適な職場環境づくり | 早期発見・早期対応 | 職場復帰支援 |
| 事業・関与保健 スタッフ・事業 関係者によるケア | 必要な情報・教員の習得、関係各所との連携 | 相談への発言 相談窓口 | メンタルヘルスの 現状把握 相談しやすい環境整備 管理監督者への発言 |

© Medical link Inc. 10

*引用：ラインケア研修 宮本剛志氏

■ 育成面談勉強会

荻川化学工業株式会社
ARAKAWA CHEMICAL INDUSTRIES, LTD.
つねぐと化学する

育成面談勉強会
～評価フィードバックにフォーカスして～

■ 本日の目次

- ▶ 事前アンケート振り返り
- ▶ 育成面談 フィードバック方法変更
- ▶ 育成面談目的
- ▶ 育成面談 働き方・話し方のポイント
- ▶ アサーティブな発信のコツ

評価が、誰とや弊社を決めるだけのものではなく、部下が会社からの期待に応え、成長につながるものとするために、育成面談は重要な役割を果たします。

次代へつなぐ取り組み

開発目標

4 質の高い教育を
みんなに



15 陸の豊かさも
守ろう



荒川化学が提供する価値



- ・「楽しく化学する」を基本とした体験学習の実施
- ・2023年度よりYUNGA Forests Challenge Badges プログラムを実施（上段、下段右写真）
詳細は当社HPの[新着情報](#)よりご確認ください
- ・若手、中堅社員の海外研修制度
- ・先進国およびその他の開発途上国における高等教育の奨学金制度
- ・地域社会と連携した石積み体験により、KIZUNAへの自己理解を深める研修を実施（下段左）



地域の松林復元に寄与する

「マツタロウの森」プロジェクト他の植林活動

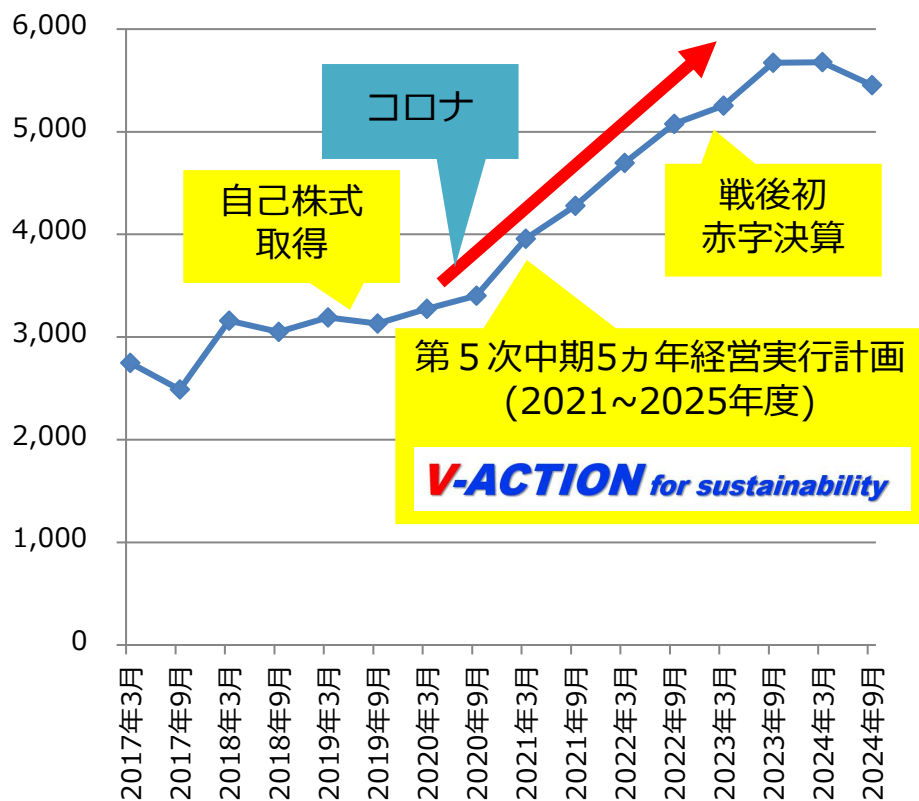
6

株主・投資家さまとの関わりあい

株主構成情報

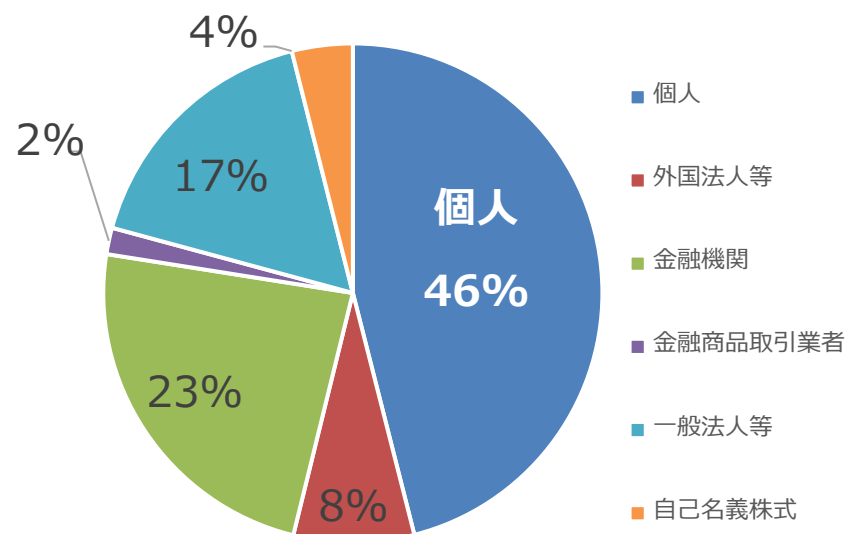
当社は個人投資家のみなさまに支えられております

株主数



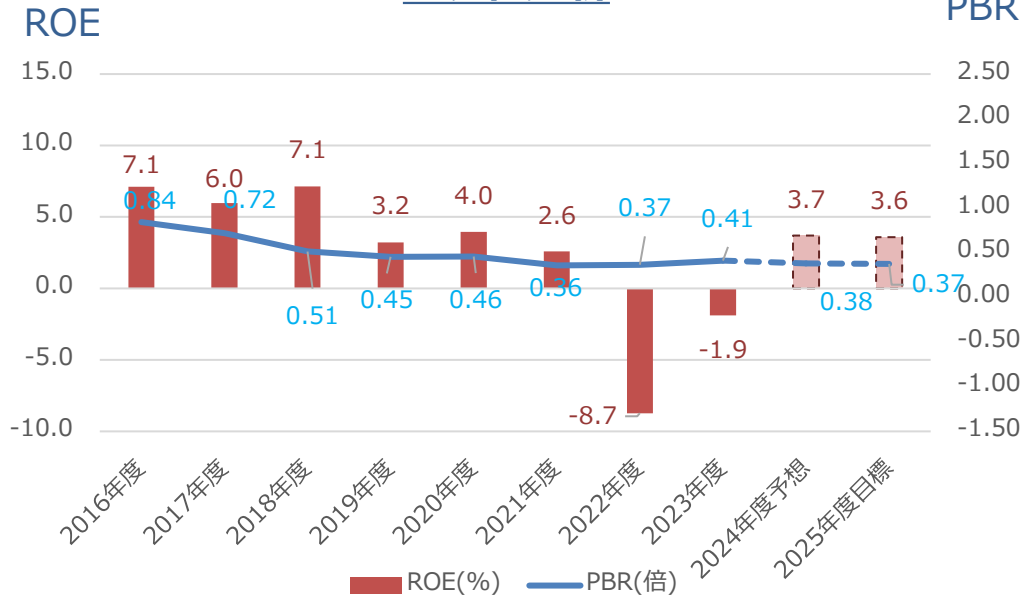
株主構成

(2024年9月末時点)



資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

☑現状分析



PBR

- 資本コスト (WACC) は4-5%程度
- 2016年0.8倍を上回る水準まで改善 (2017年一時的に1倍超)

↓ 2022年度および2023年度は純損失
現在はPBR0.5倍を下回る状態継続

資本効率の重要な指標として
ROICも検討中

☑PBR改善に向けた取り組み

ROE

ROE > 株主資本コスト & ROIC > WACC

(事業の収益性の回復と安定性)

- 中期経営実行計画の各施策を推進・実現
- 事業ポートフォリオ改革の見直しを継続
- マイルストーン

ROE7%・ROIC5%達成 ⇒さらなる向上

PBR

PER

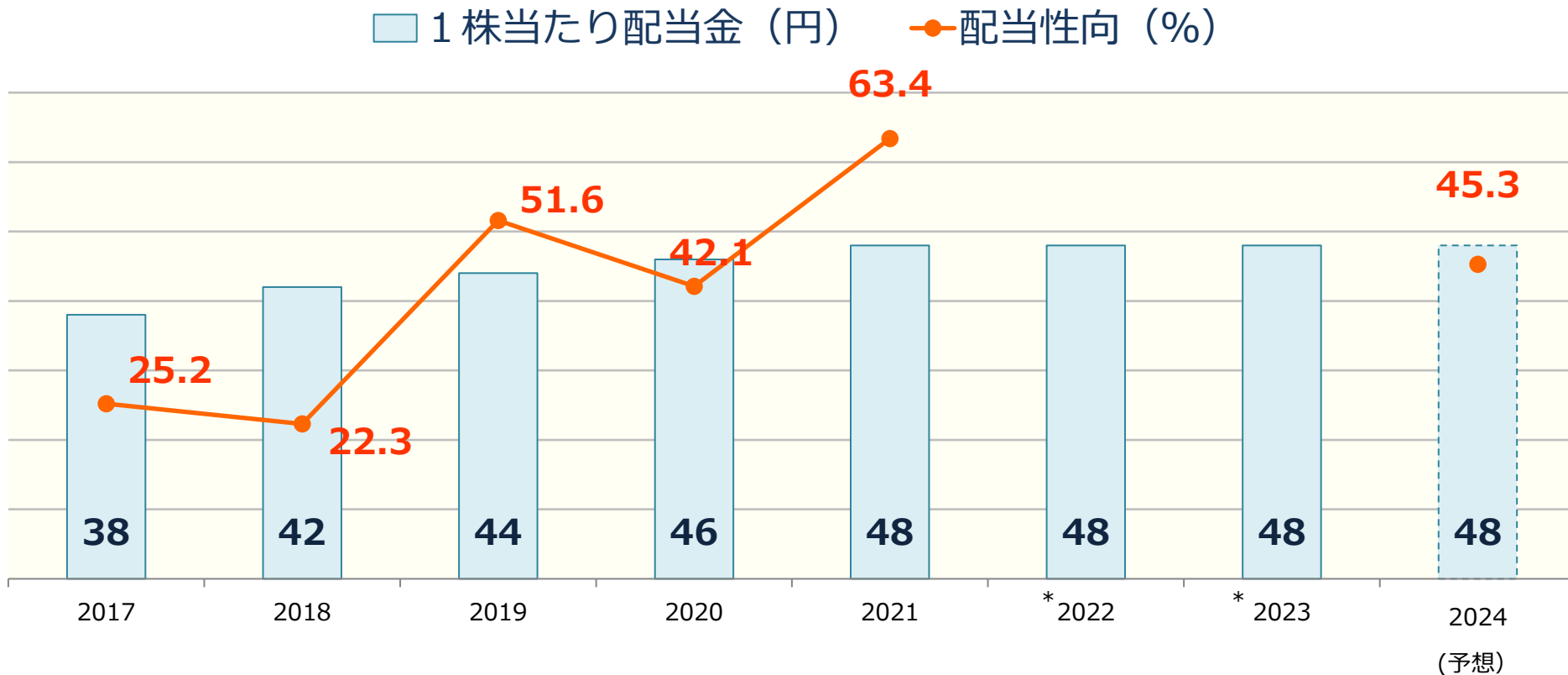
(企業価値の向上)

- 新規事業の創出による期待度アップ
- 中長期的な収益の成長性
- 積極的な情報開示

配当金の推移

基本方針

安定的かつ継続的な配当を維持しつつ、積極的な株主還元策に取り組む



*2022年度・2023年度は当期純損失のため、配当性向を記載しておりません

株価推移



見通しに関する注意事項

当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来計画数値、施策の実現を確約したり、保証したりするものではありません。

荒川化学工業株式会社



參考資料



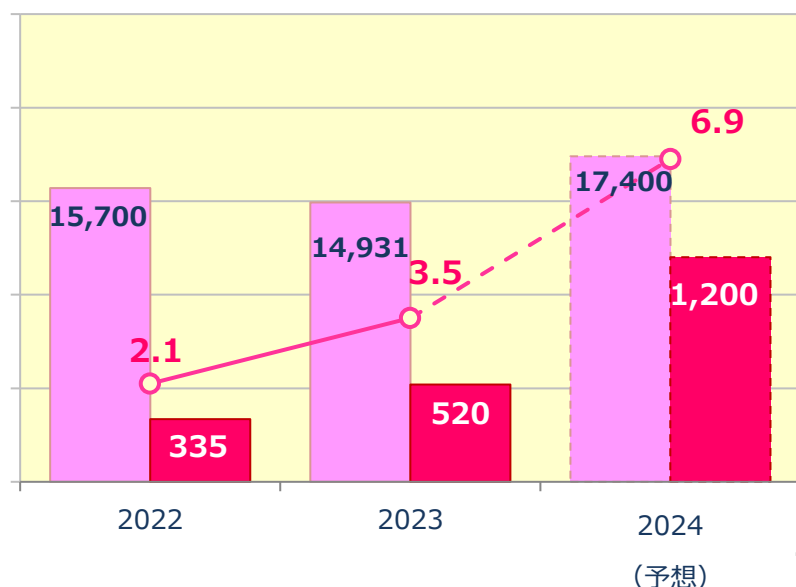
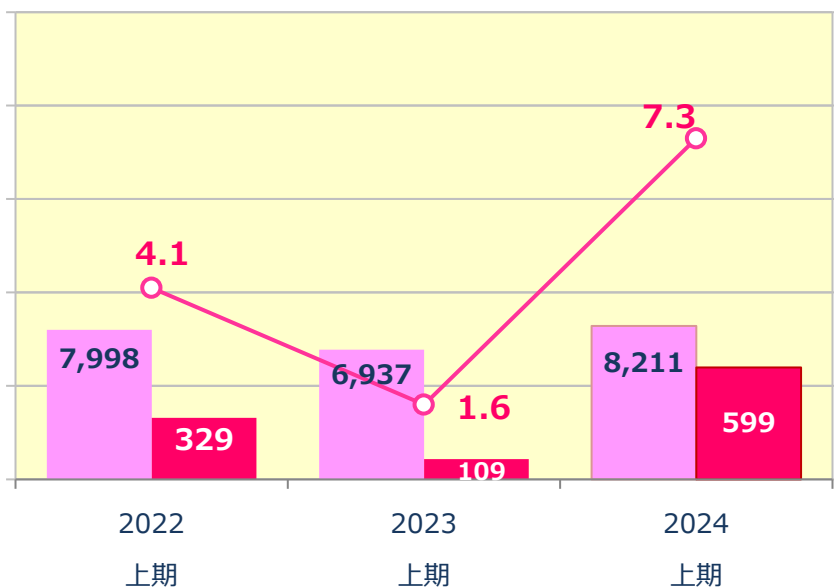
■ 光硬化型樹脂はスマートフォンやディスプレイ関連分野での需要回復

2024年度見通し

■ 主力である光硬化型樹脂の販売は堅調に推移する見込み

■ 売上高 ■ セグメント利益 ○ 利益率 (%)

(百万円)



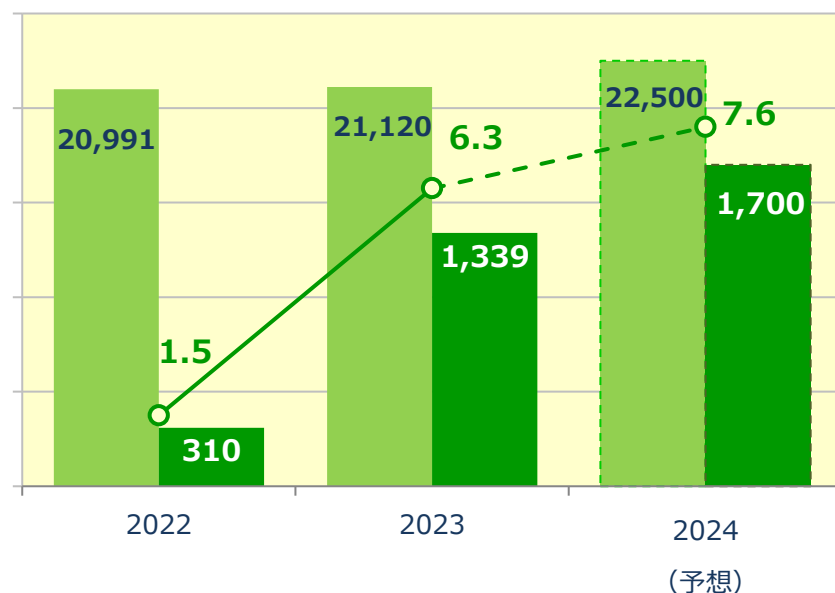
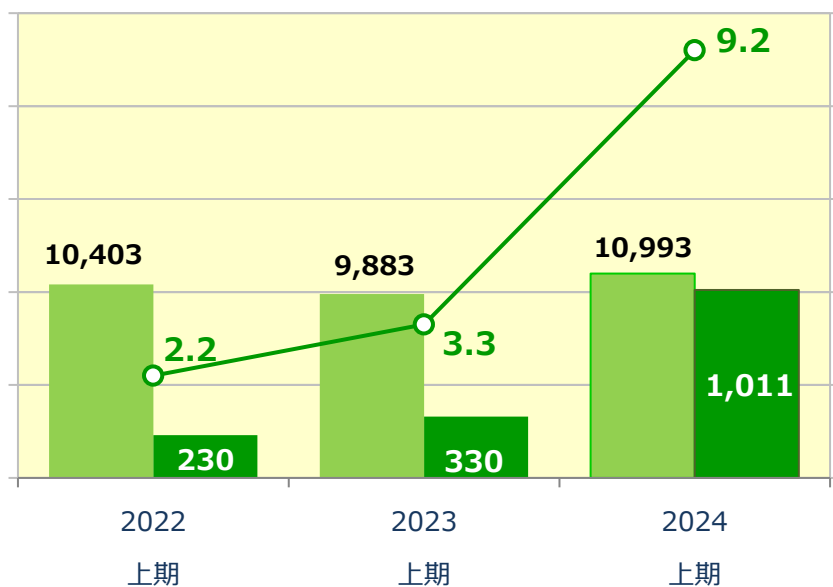
- アジアでの需要の創出に注力している板紙向け紙力増強剤が堅調に推移したことなどにより、大幅に増益

2024年度見通し

- 国内における販売は低調も、アジア地域での販売は引き続き堅調に推移する見込み

■ 売上高 ■ セグメント利益 ○ 利益率 (%)

(百万円)



- 千葉アルコン製造株式会社は、稼働の再開後も断続的な生産を余儀なくされており、水素化石油樹脂の収益を押し下げ

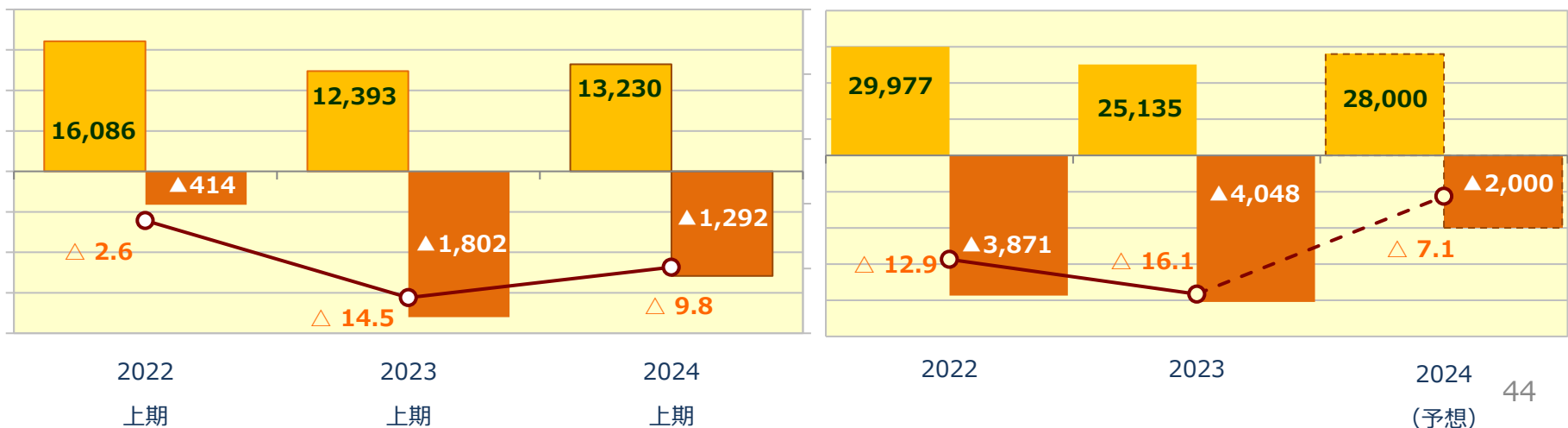
ロジン系の粘着・接着剤用樹脂はアジア地域を中心に販売が堅調に推移

2024年度見通し

- 千葉アルコン製造株式会社の状況を鑑み、売上高は下方修正、セグメント損失は当初予想よりさらに赤字となる見込み

売上高
 セグメント利益
 利益率 (%)

(百万円)

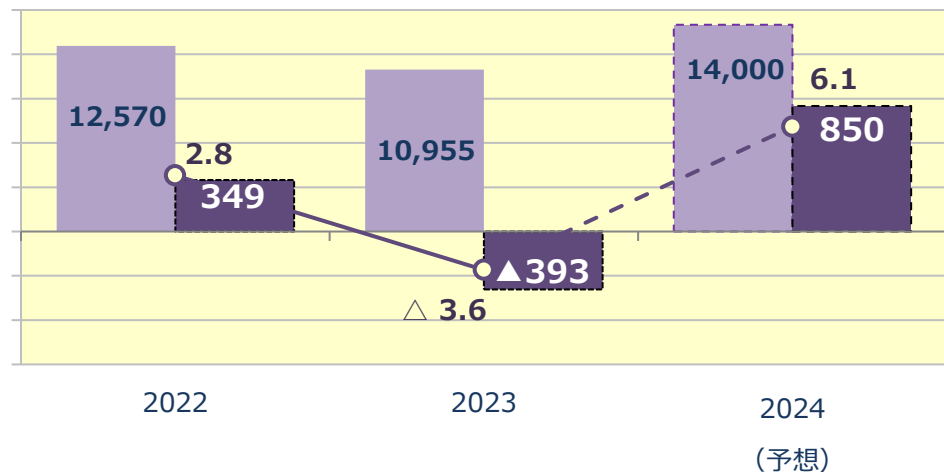
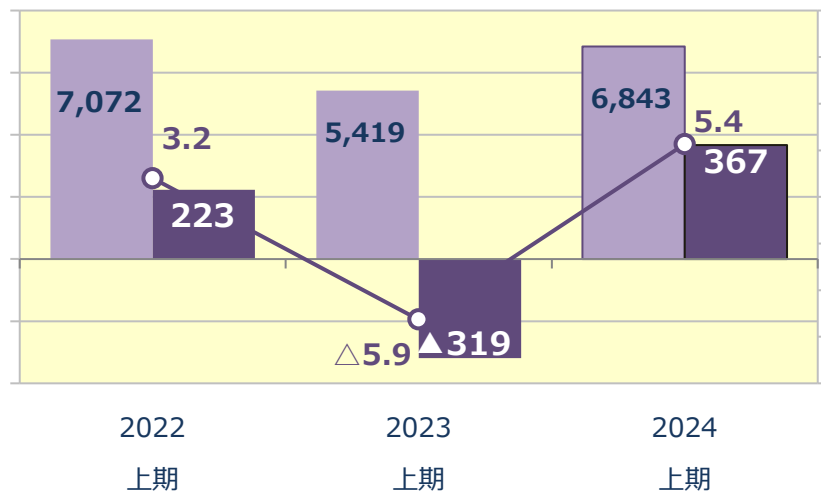


- 将来に向けて生産能力増強を進めている半導体関連先端材料の ファインケミカル製品やハードディスク用精密研磨剤などが堅調に推移

2024年度見通し

- 半導体市況は回復見込み・データセンター投資は活況のため、ファインケミカル製品、ハードディスク用精密研磨剤、電子材料用配合製品が堅調に推移する見込み

売上高
 セグメント利益
 利益率 (%)
 (百万円)



海外売上高・比率 推移

■ 中国・アジアの需要が堅調に推移していることから、海外売上高比率は増加

2024年度見通し

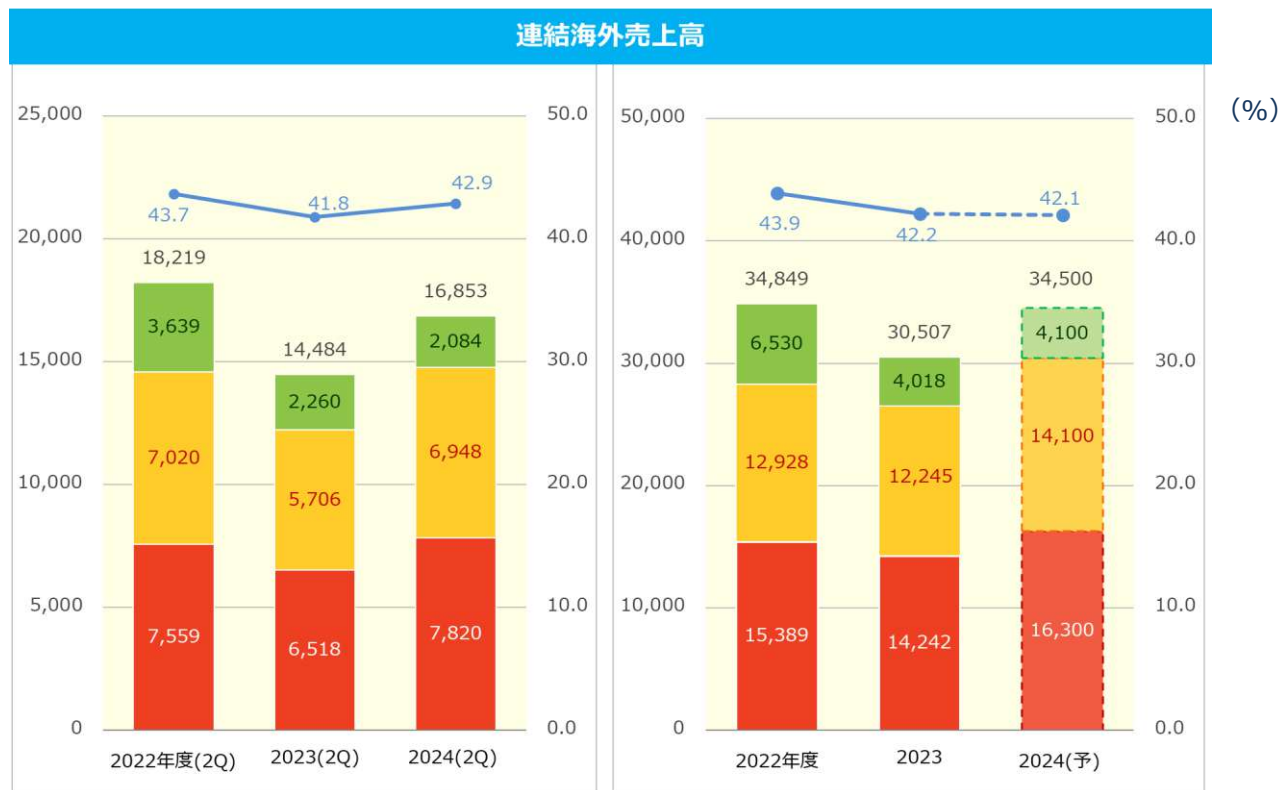
■ アジア地域では引き続き紙力増強剤の需要が見込まれ、

中国では粘着・接着剤用樹脂の需要が堅調に推移する見込み。

国内での売り上げ増加も見込んでおり、海外売上高の比率は42.1%となる見込み

(百万円)

■ 中国 ■ アジア（中国含まず） ■ 南北アメリカ、ヨーロッパ、その他



財務トピックス

ポイント①：自己資本比率の回復

- ・ 自己資本比率は47.9%と一定の財務バランスが保たれている

ポイント②：キャッシュフロー創出力の回復

- ・ 営業キャッシュフローがプラスに転じている

ポイント③：成長投資のピークアウト

- ・ 営業キャッシュフローの範囲内で投資を実施

※25/3月期末には財務改善に転じると予想される。現状の自己資本規模からみて財務リスクが大幅に高まる懸念は小さい。
参考：JCR 信用格付結果（2024年11月20日）

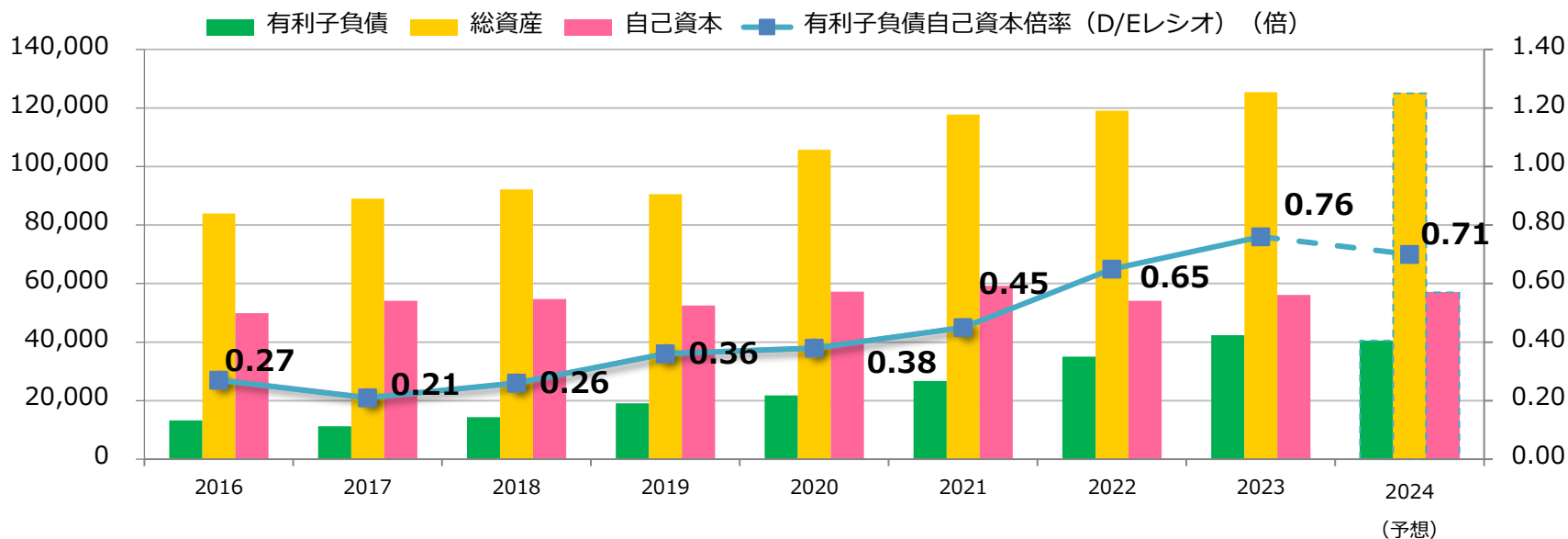
総資産・有利子負債推移

(百万円)

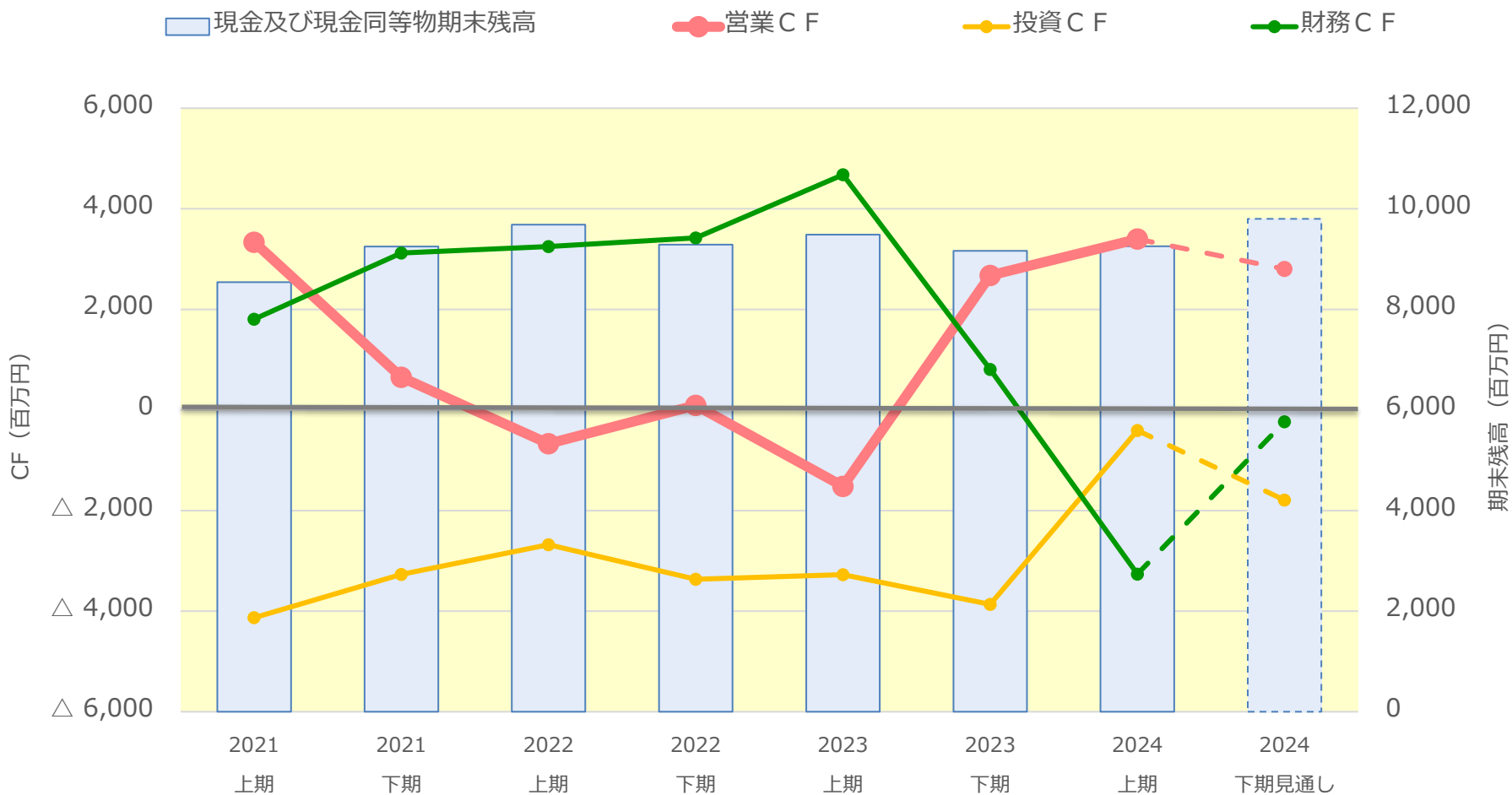
| 年度 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 (予想) |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 有利子負債 | 13,300 | 11,269 | 14,349 | 19,045 | 21,789 | 26,680 | 35,052 | 42,388 | 40,500 |
| 総資産 | 83,898 | 89,019 | 92,174 | 90,600 | 105,757 | 117,739 | 119,035 | 125,418 | 125,000 |
| 自己資本 | 49,915 | 54,123 | 54,747 | 52,546 | 57,228 | 59,184 | 54,082 | 56,134 | 57,000 |
| 自己資本比率 (%) | 59.5 | 60.8 | 59.4 | 58.0 | 54.1 | 50.3 | 45.4 | 44.8 | 45.6 |
| 有利子負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍) | 0.27 | 0.21 | 0.26 | 0.36 | 0.38 | 0.45 | 0.65 | 0.76 | 0.71 |

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(百万円)



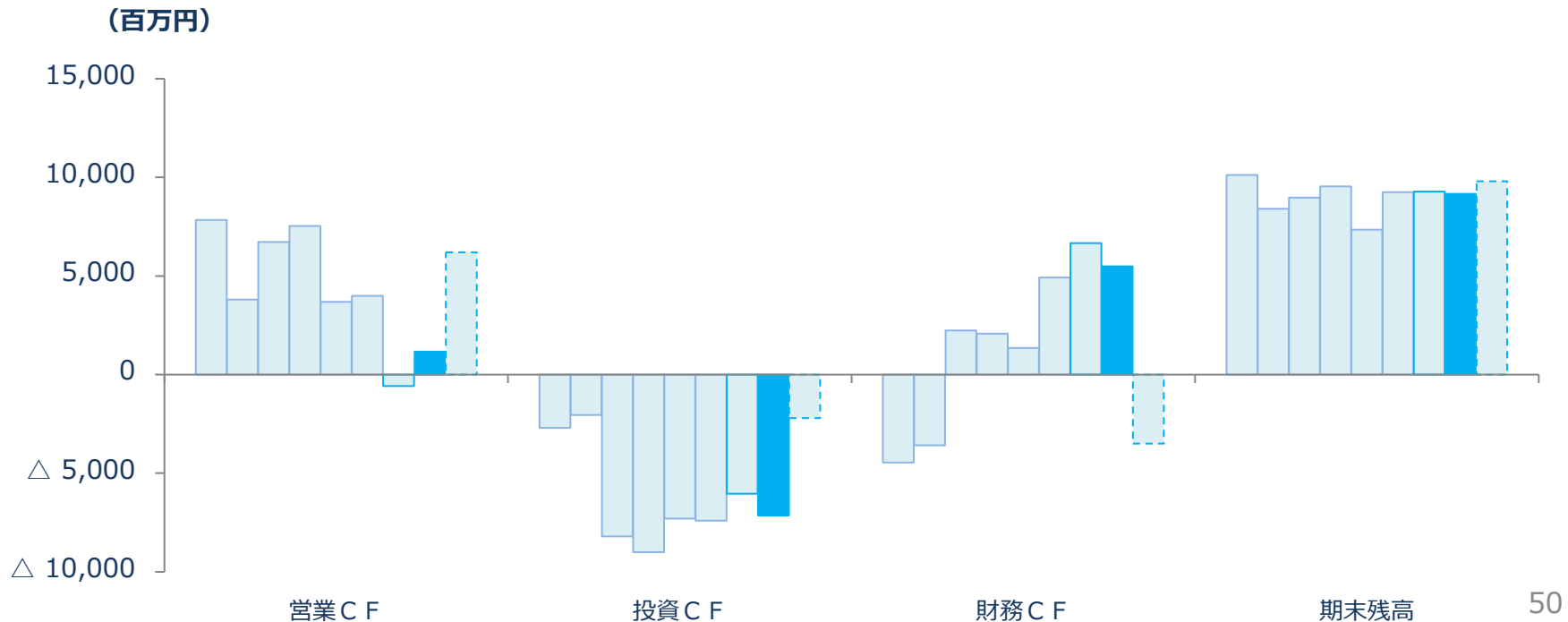
キャッシュフロー推移（上下期）



キャッシュフロー推移

(百万円)

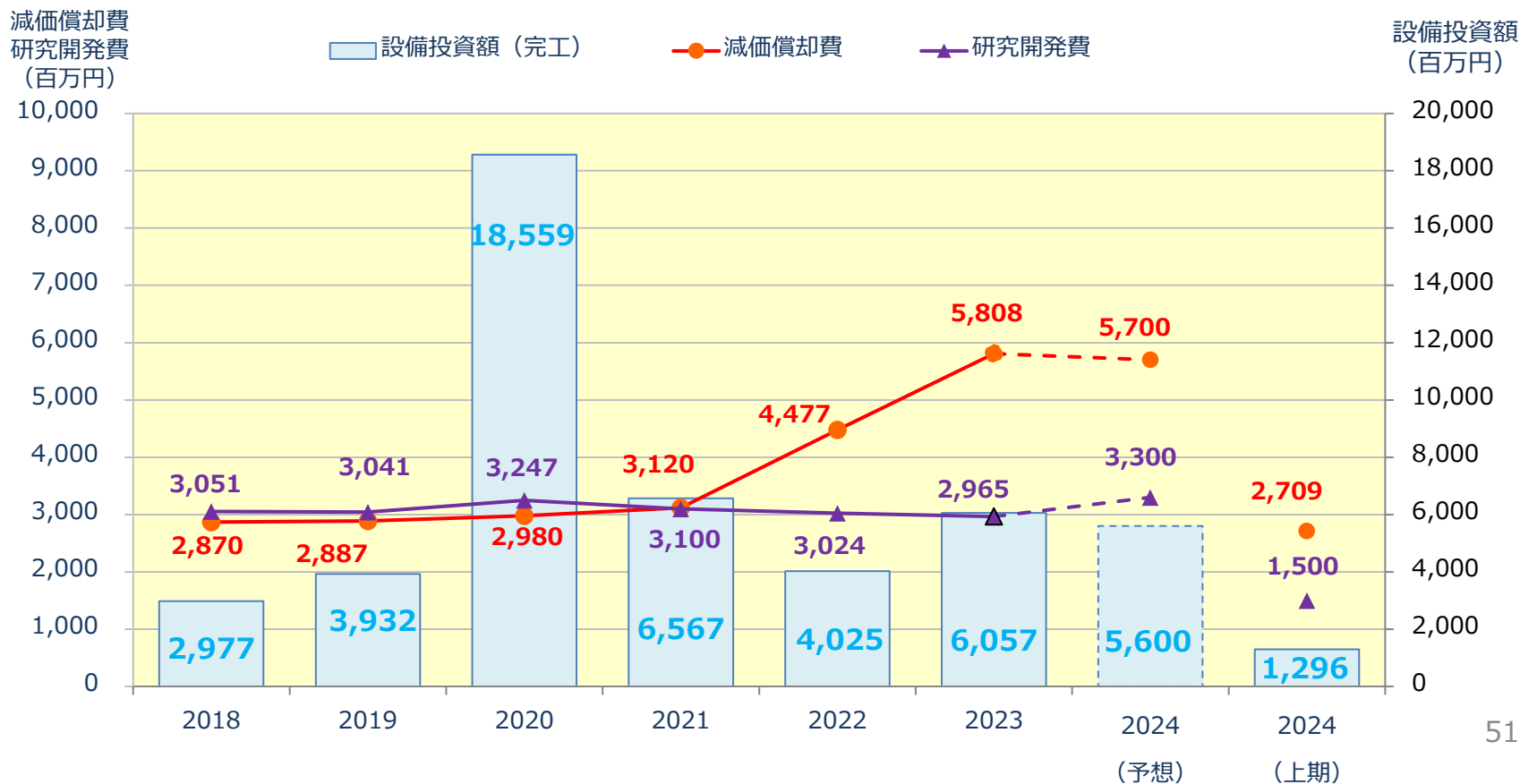
| 年度 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 (予想) |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 営業C F | 7,843 | 3,808 | 6,728 | 7,534 | 3,685 | 3,989 | △ 575 | 1,157 | 6,200 |
| 投資C F | △ 2,698 | △ 2,048 | △ 8,208 | △ 9,001 | △ 7,298 | △ 7,401 | △ 6,046 | △ 7,140 | △ 2,200 |
| 財務C F | △ 4,452 | △ 3,586 | 2,243 | 2,084 | 1,354 | 4,927 | 6,666 | 5,484 | △ 3,500 |
| 期末残高 | 10,118 | 8,404 | 8,970 | 9,545 | 7,342 | 9,250 | 9,286 | 9,164 | 9,800 |



設備投資および研究開発費

2024年度見通し

- ・ 設備投資：水島工場でのファインケミカルプラント建設の投資があり、56億円となる見込み
- ・ 減価償却：通年で千葉アルコン製造における多額の償却費計上を見込んでいることから57億円となる見込み



参考資料 取り組み事例



安全に対する取り組み

開発目標

荒川化学が提供する価値



荒川安全伝承館の設置

安全文化の醸成活動促進

- ・保安力向上センターによる保安力評価受審
(水島工場、富士工場、大阪工場、小名浜工場)

8 働きがいも
経済成長も



小名浜工場による保安道場活動

- ・安全体感装置を使用した体験型研修・保全学習を実施









荒川化学工業株式会社
保安道場

左写真：研修の様子

ESGの取り組み

ESG（環境・社会・企業統治）経営を通し、SDGsにも関連付けながら、さらに社会に貢献する

環境保全や技術開発による取り組み

| 開発目標 | 荒川化学が提供する価値 | |
|--|--|--|
|  <p>産業と技術革新の基盤をつくろう</p> | 暮らしの利便性、快適性を高める製品を提供し続けるための技術開発 |  |
|  <p>つくる責任 つかう責任</p> | 具体的な目標を掲げた製品ライフサイクルにおける化学物質の適正管理、産業廃棄物処理活動 | |
|  <p>気候変動に具体的な対策を</p> | 具体的な目標数値を掲げた温室効果ガス削減活動 ・「OSAKAゼロカーボンファウンデーション」に参画 ・カーボンオフセット都市ガスバイヤーズアライアンスに加盟 |   |



サプライチェーン全体での炭素循環、持続可能な調達を目指す

新規事業への取り組み

開発目標



荒川化学の取り組み

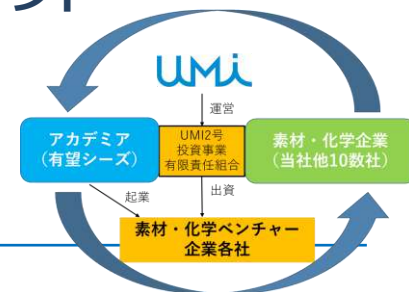
新規事業・新規テーマに関する

「社内テーマ提案・チャレンジャー育成」の運営チームを発足



ユニバーサル マテリアルズ インキュベーター社 (UMI) が運営するベンチャーファンドであるUMI2号投資事業有限組合への投資

⇒素材・化学産業に特化した日本唯一のファンド

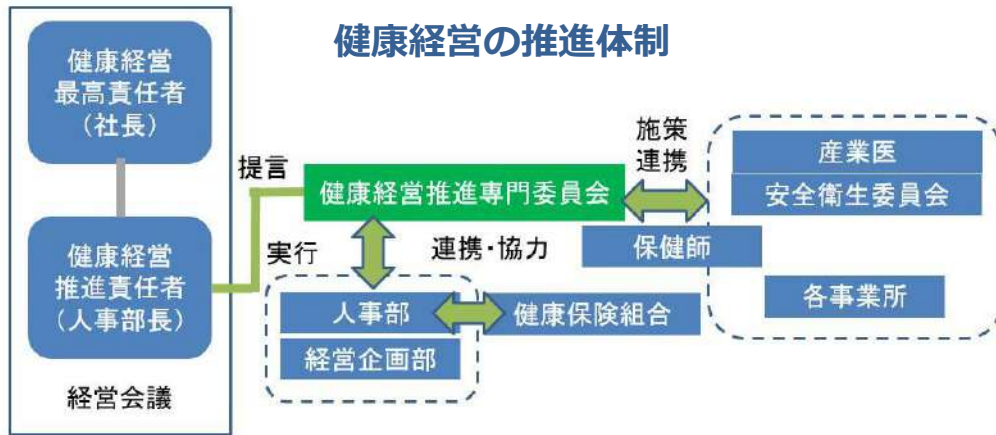


オープンイノベーションを活用した新規事業創出に取り組む

健康経営の取り組み

健康経営を通じて達成したいこと

- 従業員一人ひとりが元気に笑顔で出社できる会社づくりを行う。
- 従業員一人ひとりが仕事に集中し、能力を最大限に発揮する。
- 従業員だけでなく従業員の家族を含め、現役時はもとより退職後も健康で過ごしてもらおう。



| | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|----|--------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| 順位 | 2001～ 2050位/ 2523社 | 1851～ 1900位/ 2869社 | 951～ 1000位/ 3169社 | 901～ 950位/ 3520社 |

TOPICS

- 戦略マップ/KPIの策定
- 定期健康診断オプション検査の費用補助
- GLTD（団体長期障害所得補償保険）を導入
- 乳がんセミナー開催
- ラインケア研修・セルフケア研修の実施
- 社内報・社内イントラを使用した各事業所の取り組みの全社共有
- 各社員の趣味嗜好やライフプランに対応する福利厚生代行サービスの導入



参考資料 第5次中期5カ年経営実行計画 について



第5次中期5カ年経営実行計画について

2021～2025年度

V-ACTION for sustainability

人と事業の新陳代謝の深化、事業基盤の持続性を確保し、

持続可能な地球環境と社会を実現するための課題に取り組み、

付加価値・新規事業の創出、安全文化の醸成、および働きがいと生産性の向上を目指す

中計見直しについて

- ・ 基本方針は変更せず、**最終2025年度**の計数目標と施策を見直し
- ・ 拠点やプラントの統廃合を含む既存事業の新陳代謝の加速と収益力の回復
- ・ 新規事業のステージアップ推進（みつける⇒そだてる⇒のばす）
- ・ 経営資源投入の機動性向上（安全文化の醸成、働きがいと生産性向上、人的資本投資等）
- ・ 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

財務目標（連結）

（百万円）

| | 2021年度 実績 | 2022年度 実績 | 2023年度 実績 | 2024年度 予想 | 2025年度 当初目標 | 2025年度 修正目標 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| 売上高 | 80,515 | 79,431 | 72,222 | 82,000 | 90,000 | 90,000 |
| 営業利益 | 3,304 | △2,907 | △2,617 | 1,500 | 6,500 | 3,500 |
| 経常利益 | 3,566 | △2,687 | △2,412 | 1,200 | 6,500 | 3,000 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,502 | △4,941 | △1,042 | 2,100 | 4,500 | 2,100 |
| 営業利益率（%） | 4.1 | △3.7 | △3.6 | 1.8 | 7.2 | 3.9 |
| EBITDA*（%） | 6,500/8.1 | 1,569/2.0 | 3,190/4.4 | 7,200/8.8 | 11,200/12.4 | 8,700/9.7 |
| ROE（%） | 2.6 | △8.7 | △1.9 | 3.7 | 7.0 | 3.6 |
| ROIC（%） | 4.9 | △3.1 | △2.5 | 1.9 | - | 4.0 |
| 配当性向（%） | 63.4 | - | - | 45.3 | 40%を目標とする | |
| 1株あたりの配当額（円） | 48 | 48 | 48 | 48 | | |

* EBITDA：償却前営業利益＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額

| （参考）投資額 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 実績 | 2024年度 予想 | 2025年度 予想 |
|---------------|--------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 設備投資額*1 | 6,567 | 4,025 | 6,057 | 約5,600 | 約4,000 |
| 減価償却費 | 3,120 | 4,477 | 5,808 | 約5,700 | 約5,200 |
| うち千葉アルコン製造(株) | - | 1,043 | 2,315 | 約1,900 | 約1,600 |
| 新規事業投資額*2 | 100 | 150 | 306 | 約600 | 約1,200 |

*1当初目標(5年間累計)：約250億円 修正目標(5年間累計)：約260億円

*22025年度までのライフサイエンス等の新規事業分野への設備投資・出資額（コーポレート）

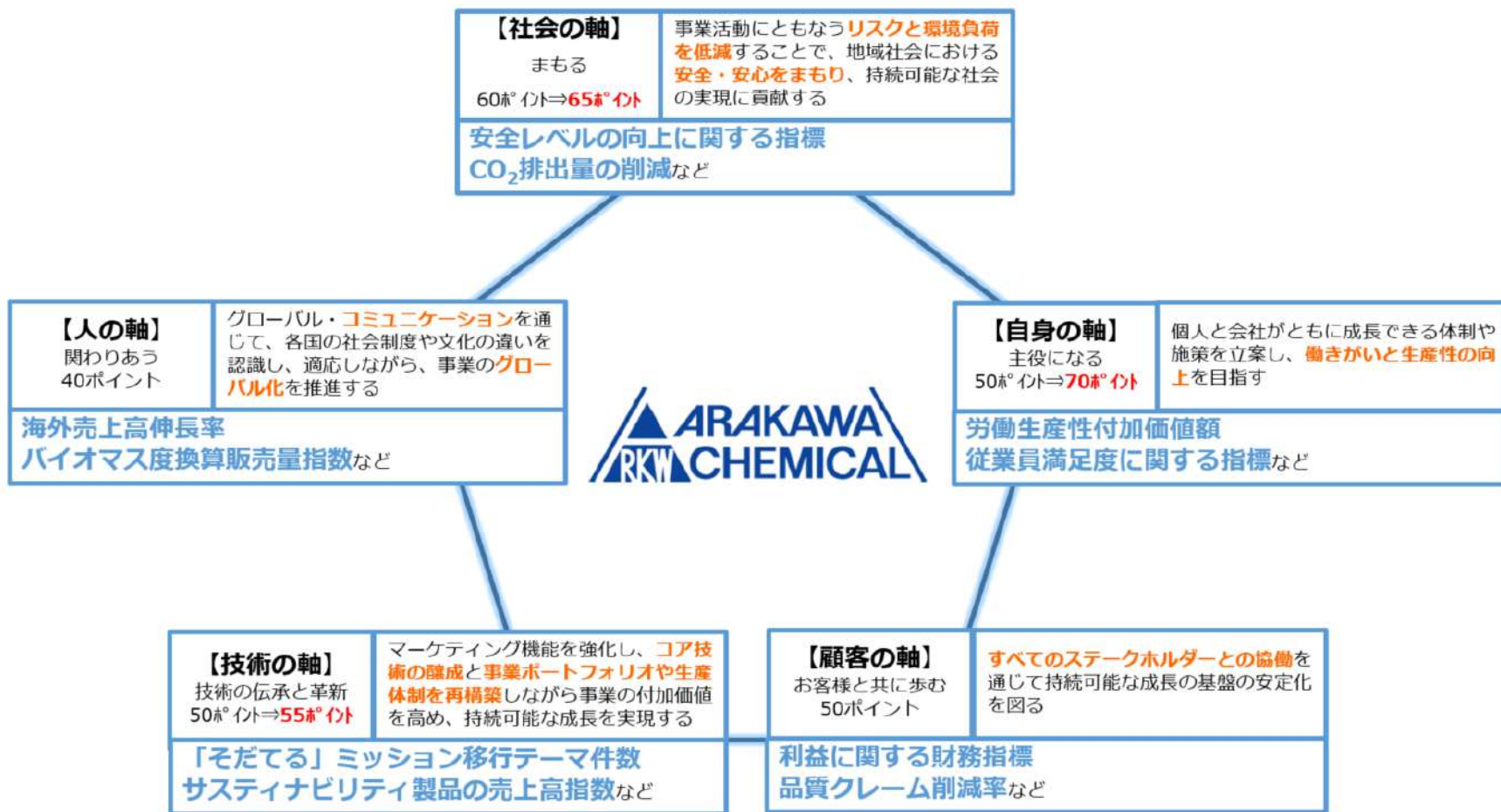
財務目標（連結・セグメント別）

（百万円）

| | | 2021年度 実績 | 2022年度 実績 | 2023年度 実績 | 2024年度 予想 | 2025年度 当初目標 | 2025年度 修正目標 |
|-----------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| 機能性 コーティング | 売上高 | 16,226 | 15,700 | 14,931 | 17,400 | 20,000 | 20,000 |
| | セグメント利益 | 1,082 | 335 | 520 | 1,200 | 2,100 | 1,600 |
| 製紙・環境 | 売上高 | 18,652 | 20,991 | 21,120 | 22,500 | 20,000 | 23,500 |
| | セグメント利益 | 969 | 310 | 1,339 | 1,700 | 1,250 | 1,600 |
| 粘接着・ バイオマス | 売上高 | 32,530 | 29,977 | 25,135 | 28,000 | 31,000 | 30,500 |
| | セグメント利益 | 206 | △3,871 | △4,048 | △2,000 | 2,100 | 400 |
| ファイン・ エレクトロニ クス | 売上高 | 12,826 | 12,570 | 10,955 | 14,000 | 18,000 | 15,500 |
| | セグメント利益 | 552 | 349 | △393 | 850 | 1,800 | 700 |
| その他 | 売上高 | 279 | 191 | 80 | 100 | 600 | 500 |
| | セグメント利益 | 45 | 42 | 38 | 50 | 280 | 80 |
| 合計 | 売上高 | 80,515 | 79,431 | 72,222 | 82,000 | 90,000 | 90,000 |
| | セグメント利益 | 2,855 | △2,832 | △2,542 | 1,800 | 7,550 | 4,380 |
| | 新規開発投資 | △437 | △406 | △408 | △400 | △850 | △750 |
| | 新規開発投資 差引後利益 | 2,418 | △3,239 | △2,950 | 1,400 | 6,700 | 3,630 |

5つのKIZUNA/KIZUNA指標

- 5つのKIZUNAとリンクした優先的な重要課題に対する指標を設定
- 達成度に応じてポイント付与（目標ポイントを目指し「ありたい姿」へ）



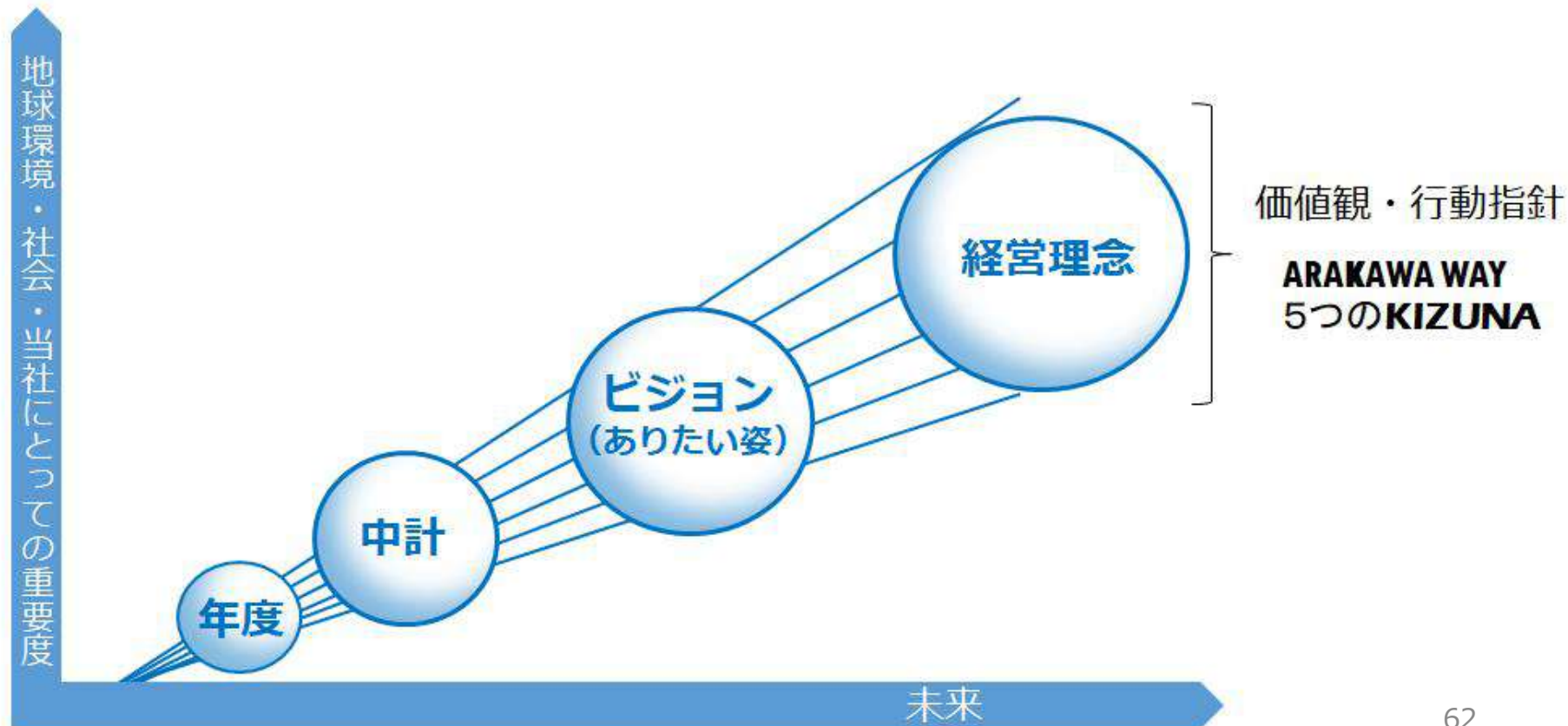
経営理念とビジョン

【経営理念】

個性を伸ばし 技術とサービスで みんなの夢を実現する

【ビジョン】

つなぐを化学する SPECIALITY CHEMICAL PARTNER

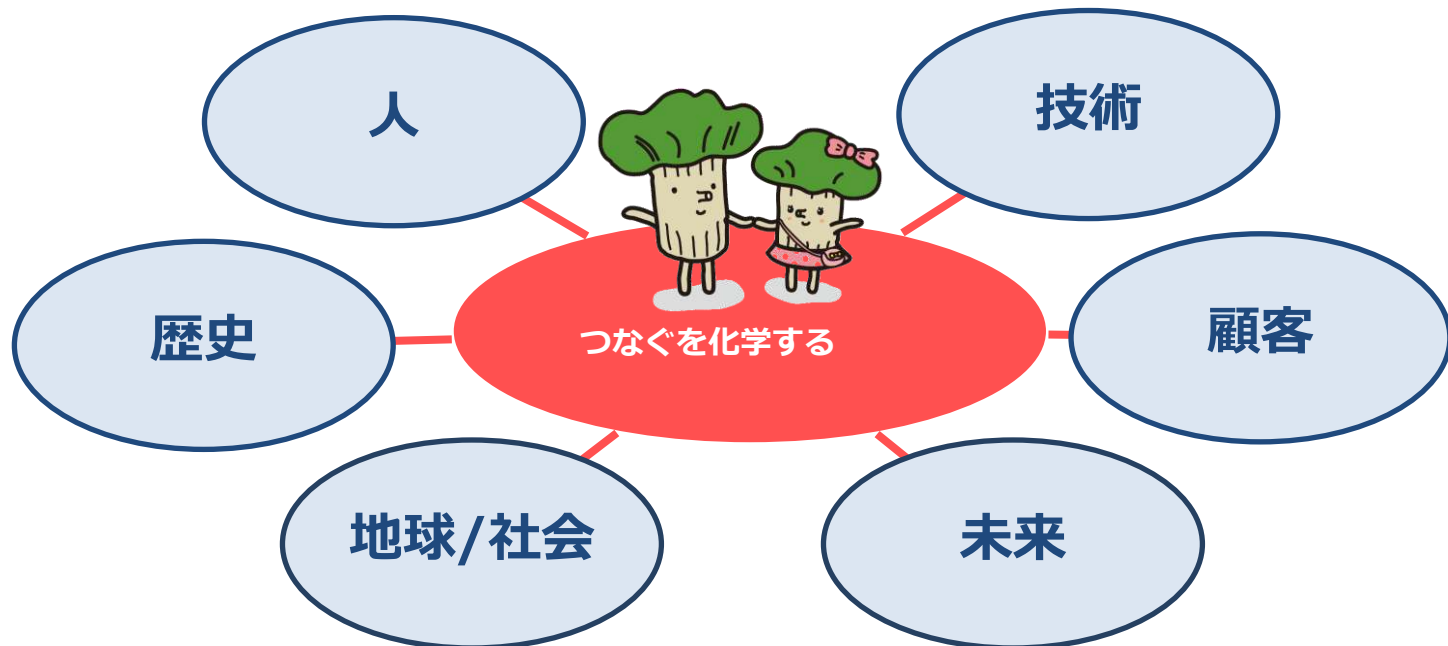


2030年のありたい姿

ロジンをはじめとする環境に配慮した素材を活かし、
「つなぐ」技術の深化と新たな付加価値の創造に挑戦し続けることで、
地球環境と社会の持続可能な未来に貢献する

つなぐを化学する

SPECIALITY CHEMICAL PARTNER



荒川化学の未来像（ビジョンの具現化）

- 地球環境と社会の持続的な未来に貢献するエコシステムにしっかり入り込む
- ライフサイエンス関連などの素材・REALとDIGITALを下支えするケミカルパートナーへ変革

持続可能な地球環境と社会の実現

REAL

DIGITAL

ライフサイエンス

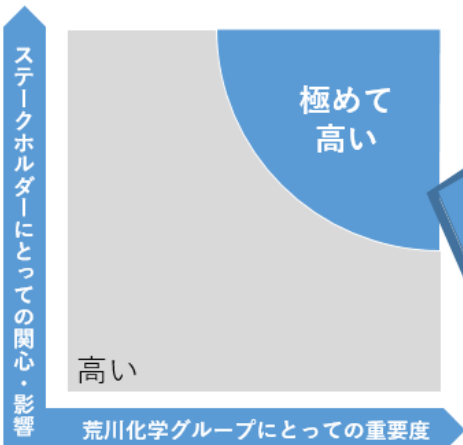
「ありたい姿」の実現

優先的な重要課題（マテリアリティ）と5つのKIZUNA

■ 優先的な重要課題として12項目を選定し、5つのKIZUNA*との紐付け

*荒川化学グループの価値観・行動指針「ARAKAWA WAY 5つのKIZUNA」

| ESG | 優先的な重要課題 | 5つのKIZUNA |
|-----|--------------------|-----------------|
| E S | 安全文化の醸成 | 【社会の軸】 まもる |
| E | 環境保全の強化 | |
| G | ガバナンスの強化 | |
| G | 事業のグローバル化推進 | 【人の軸】 関わりあう |
| S | ダイバーシティ&インクルージョン推進 | 【自身の軸】 主役になる |
| S | 働きがい改革 | |
| S | NEXT事業の創出 | 【技術の軸】 技術の伝承と革新 |
| E S | マーケティング力・研究開発力の強化 | |
| G | 生産体制再構築 | 【顧客の軸】 お客様と共に歩む |
| G | 健全な財務基盤 | |
| E S | 持続可能な調達と供給 | |
| G | 品質マネジメントの強化 | |

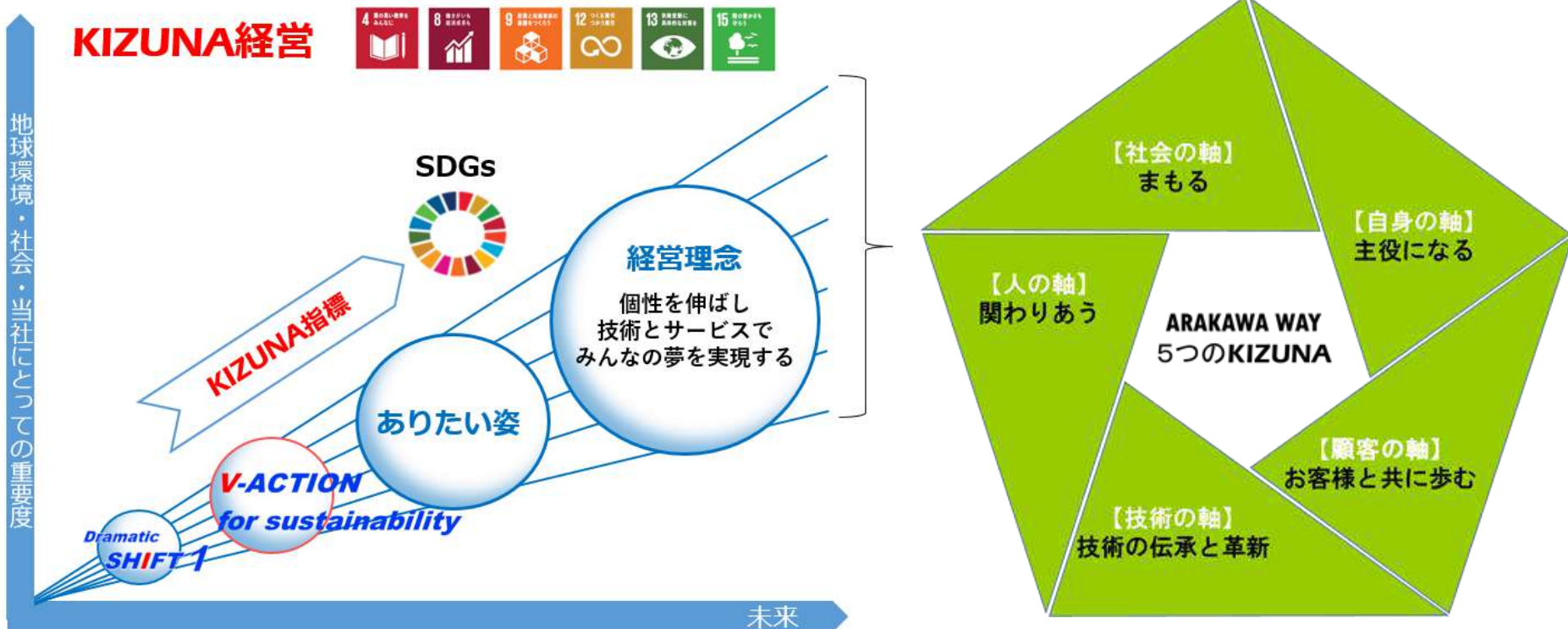


* 策定にあたってはSDG CompassやGRIスタンダードなどグローバルガイドラインを参照

基本方針

KIZUNA経営の推進とKIZUNA指標の達成

KIZUNA指標：5つのKIZUNA とリンクした優先的な重要課題から設定した指標
「ありたい姿」を実現するための指標



KIZUNA経営



① サステナビリティ委員会 設置

- ・ 重要課題や関連目標の設定や見直し、進捗状況のモニタリング・評価
- ・ 事業ポートフォリオの見直しや中長期的な経営計画、方向性を決定

② KIZUNA推進室 設置

- ・ 個人と会社がともに成長できる体制や施策を立案
- ・ 5つのKIZUNA共有活動や働きがい改革などを通じて、企業風土の改革を目指す

③ 事業戦略部 設置

- ・ グローバル事業戦略の提案・推進・評価・見直し
- ・ 事業の付加価値を高め、持続可能な成長の実現を目指す

KIZUNA指標の進捗

| 5つのKIZUNA | 優先的な重要課題 | K I Z U N A 指標 | 実績 | | 目標 ^{*8} | | ポイント | ポイント 合計 | 目標 修正 |
|--------------------|--------------------------|---|----------------------|--|-------------------------------|----------|------|------------|---------------------|
| | | | 2023年度 | 2025年度 | 2030年度 | | | | |
| 【社会の軸】 まもる | 安全文化の醸成 | 災害・事故ゼロ継続（死亡・休業災害等）および 第三者機関による保安力評価、安全レベルの継続的向上 | 休業災害2件 保安力：業界平均以上 | 災害・事故ゼロ継続（死亡・休業災害等） 安全レベルの継続的向上（評価4） ^{*12} | | | 25 | 65 | → |
| | 環境保全の強化 | C O ₂ 排出量の削減 | 2015年度比53.0%削減 | 2015年度比50%削減 （2015年度比30%削減） [*] | 2015年度比50%以上削減 ^{*10} | | 20 | | ↗ |
| | | マツタロウの森の植林活動およびC O ₂ 吸収量評価実施 | 植林実施 吸収量8トン/年以上 | 2026年度までに約1万本の植林を実施 C O ₂ 吸収量10トン/年以上 ^{*11} | | | 5 | | → |
| | ガバナンスの強化 | サステナビリティ委員会の設置と運用 | 運用・中計見直し | 持続可能な経営および企業価値向上に向けた取り組み実施 （KIZUNA指標の達成） | | | 10 | | → |
| | | 重大な不正やコンプライアンス違反発生ゼロを継続 | 0件 | 0件継続 | | | 5 | → | |
| 【人の軸】 関わりあう | 海外駐在員の邦人指数 ^{*1} | | 25%ダウン | 2019年度比15%ダウン | 2019年度比30%ダウン | | 10 | 40 | → |
| | 事業のグローバル化推進 | 海外売上高伸び率 | 13%アップ | 2019年度比40%アップ | 2025年度に再設定 | | 15 | | ↘ |
| | | バイオマス産廃換算売量指数 ^{*2} | 31%ダウン | 2019年度比7%アップ | 2019年度比15%アップ | | 15 | | → |
| 【自身の軸】 主役になる | ダイバーシティ& インクルージョン推進 | 付加価値労働生産性 ^{*3} | 5.9%アップ | 2019年度比15%アップ | 2025年度に再設定 | | 15 | 70 | ↘ |
| | | 従業員満足度調査（働きがいアンケート） | イキイキタイプ 50.3% | イキイキタイプ 50%以上 | イキイキタイプ 60%以上 | | 10 | | → |
| | | 高ストレス者比率 （製造業平均比）（参考）2022年度製造業平均15.0% | 8.5% （57%） | 製造業平均比 50%以下 | 製造業平均比 50%以下維持 | | 10 | | 指標変更 ^{*13} |
| | | 社会貢献活動の実施 ^{*4} | 実施/新規活動あり | 地域清掃や献血などの継続と新たな貢献活動の実施 | | | 5 | | → |
| | | 育児休業取得率 | 66.7% | 男性育児取得率50%以上維持 | 2025年度に再設定 | | 10 | | ↗ |
| | | 女性管理職人数 | 6名増/3年 | 2021~2025年で7名増 | 2025年度に再設定 | | 10 | | → |
| | | 働きがい改革 | ミッションをS H I F Tした数 | 11件/3年 | 8件以上/5年 | 10件以上/5年 | | | 10 |
| 【技術の軸】 技術の伝承と革新 | N E X T事業の創出 | 「そでてる」ミッションへの移行テーマ件数 | 1件/3年 | 5件/5年 | 5件/5年、1事業化 ^{*7} | | 20 | 55 | → |
| | マーケティング力・ 研究開発力の強化 | サステナビリティ製品の連続売上高指数 ^{*5} | 11%アップ | 2019年度比30%以上アップ （2019年度比25%以上アップ） [*] | | | 20 | | ↗ |
| | 生産体制再構築 | モノ、ヒト、機器など各種施策の実施 | 一部製品の 製造拠点の統合 | 品種統合、O E M、I o Tの導入など各種施策の実施 | | | 15 | | → |
| 【顧客の軸】 お客様と共に歩む | 健全な財務基盤 | 営業利益率 | △3.6% | 3.9%以上 | 10%以上 | | 10 | 50 | ↘ |
| | | ROE | △1.9% | 3.6%以上 | 8%以上 | | 10 | | ↘ |
| | 持続可能な調達と供給 | 持続可能な調達率（金額ベース） ^{*6} | 68.8% | 70% | 70%以上維持 | | 10 | | → |
| | | 調達先監査件数 | 26件 | 50件 | 50件以上維持 | | 10 | | → |
| | 品質マネジメントの強化 | 品質クレーム件数削減率 | 22%削減 | 2019年度比50%削減 | 発生率最小化に向けた 強化施策の推進 | | 10 | → | |

*1 2019年度の海外関係会社あたりの平均邦人人数を100としたときの指数、*2 粘着・バイオマス事業の主要製品のバイオマス産廃売量を当社基準に基づき指数化、*3 当社基準の付加価値額を設定して算出、目標値は算定時点での現年なしの労働時間、従業員人数を除いて算出、*4 新たな取り組みを実施した年度は5ポイント加算する、*5 従来の環境配慮型製品の売上高の対称回帰・解凍を見直し、サステナビリティに貢献している製品として当社内で認定した製品の連続売上高で、2019年度を100として算出、*6 非コン系原料（石油系原料）を対象とし原料増産を踏まえた当社基準で算出、*7 第5次中計中に「そでてる」ミッションへ変更し、売上高10億円以上または事業利益1億円以上を達成した新規事業、*8 目標値は見直し可能性がある、*9 旧指標である「過去3年のメンタルヘルスによる休業者の復職率」については、当社として対応できる環境整備は進められたため新たな指標に変更し、これまでの獲得ポイントも引継ぎ、製造業平均比についてはストレスチェックの委託先における該当年度の製造業平均値を100として算出、ただし、2023年度の業界平均値は本レポート作成時点では未公表のため、14%と見なして算出、*10 視点は日本国内グループ（干草アルコン製造商を含まず）を対象としているが、対象範囲の拡大や削減率については次期中計で改めて検討予定、*11 2023年度より認定の対象が前年度に業種に改訂されたため、過年度分は算定式に基づき前年度取引量を加算してカウント、*12 評価は一部は連続プラントの目標であり、大多数を占めるバッチプラントでは評価3.8を目標としている。

※再掲は2021年12月23日（プライム市場を適時発表時）に追加した指標、赤色の（ ）内の目標値はサステナビリティ・リンク・ボンドの取り組み目標（SPTs：サステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット）を示す（発行時点の目標）。

事業ポートフォリオ改革①

■コア技術・素材

荒川化学グループが提供できる価値に対して、**長期的に経営資源を投入し、事業ポートフォリオの中核とする**

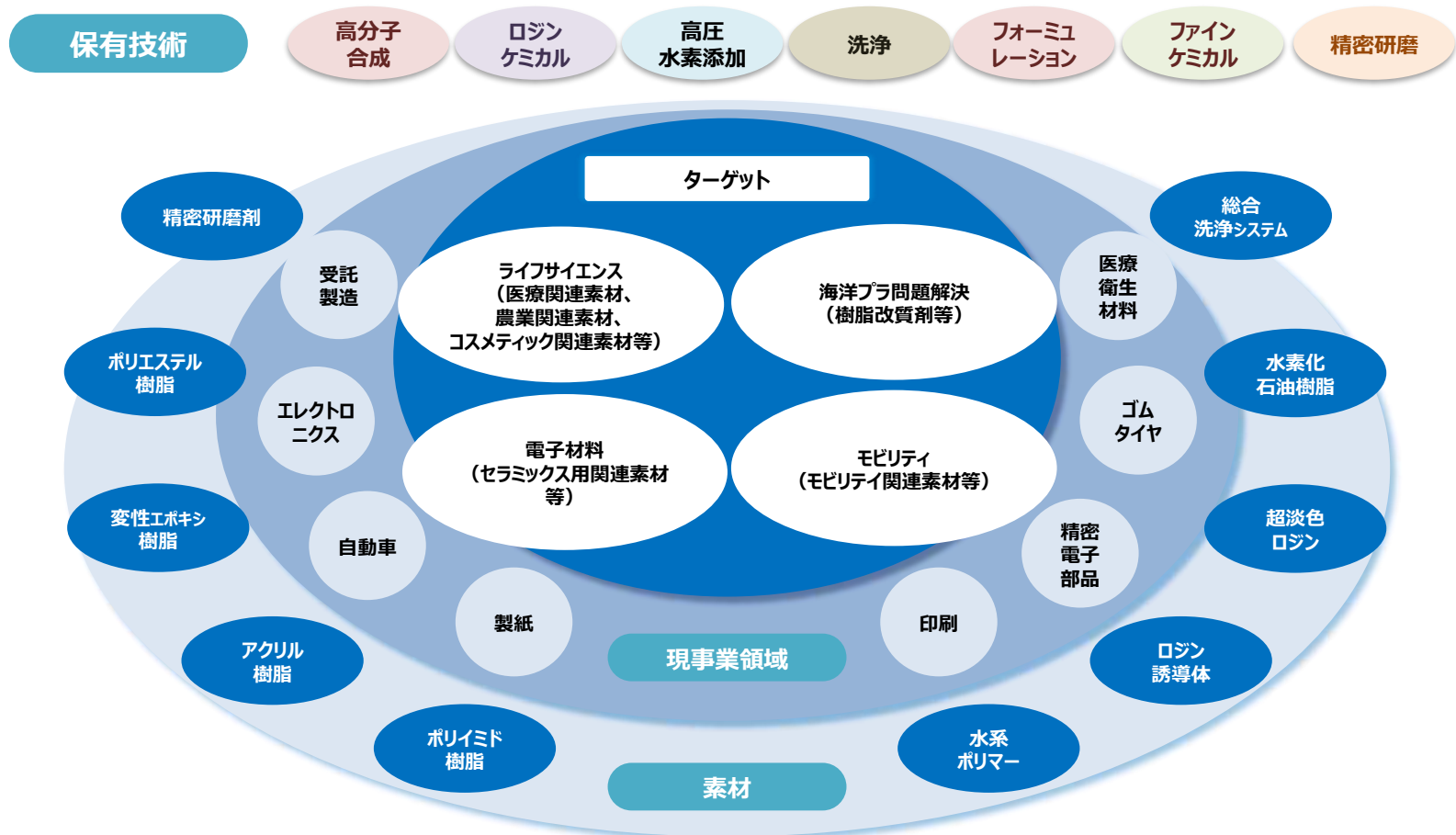
| コア技術・素材 | 強み | 方向性 |
|-----------|----------------------------|---|
| 水系ポリマー | 重合技術 | より一層環境に配慮した製品の開発 コア技術を活用した機能性材料としての新規用途展開 |
| フォレストケミカル | 原料調達 ロジン基礎技術 ロジン変性技術 | 持続可能な再生原料の有効活用 資源確保、高機能化 高付加価値用途への展開 |
| 水素添加 | 高圧水添技術・ 設備 | グローバルでのブランド力の維持・強化 高圧水添技術の伝承と活用・展開 ブラッシュアップ |
| 機能性材料* | スペシャリティ カスタマイズ | 業界情報の集約 市場変化スピードへの対応、新規テーマ獲得 品質、生産設備の強化 |

* 機能性コーティング剤（光硬化型/熱硬化型樹脂）、低誘電ポリイミド樹脂、ファインケミカル、電子材料配合製品、精密研磨剤など

事業ポートフォリオ改革②

■ 現事業領域・素材と今後のターゲット分野

現事業領域に加え、**新たな事業領域での事業創出に挑戦**



事業ポートフォリオ改革③

- 新規事業創出の仕組みを確立し、ターゲット分野への参入に挑戦
- AI・MI活用による研究開発活動の効率化を推進

新規分野での実績化

ライフサイエンス
医療関連素材、農業関連素材
コスメティック関連素材など

海洋プラスチック
問題解決関連素材

セラミックス用
関連素材

モビリティ
関連素材

など

- ・ マーケティング機能の強化
- ・ 社内テーマ提案・チャレンジャー育成の推進
- ・ 外部ソースの有効活用

みつける



成長性

| | |
|-----------------|-----|
| そだてる | のばす |
| やめる/わたす /すてる | かせぐ |

収益性

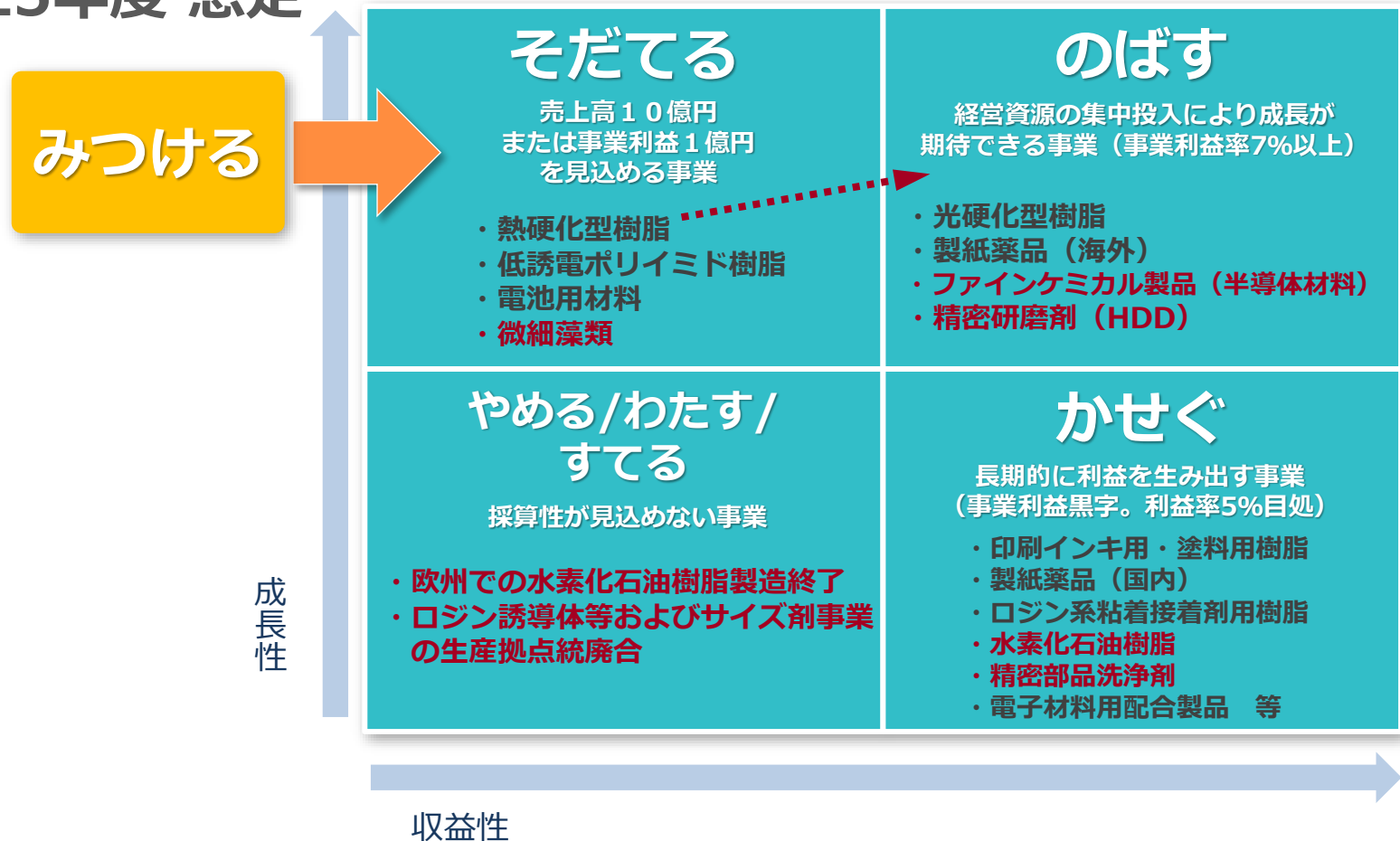


事業ポートフォリオ改革④

■プロダクト・ポートフォリオ・マネジメント

「やめる/わたす/すてる」への**SHIFT**もおこない、**事業の新陳代謝を推進**

2025年度 想定



セグメント組み換え (2021年度より)

旧セグメント

製紙薬品事業

サイズ剤

紙力増強剤

コーティング事業

機能性コーティング剤

印刷インキ・塗料用樹脂

合成ゴム重合用乳化剤

粘接着事業

水素化石油樹脂

粘着・接着剤用樹脂 など

シリコン樹脂

機能性材料事業

精密部品洗浄剤 など

低誘電ポリイミド樹脂

ファインケミカル

電子材料用配合製品

精密研磨剤

印は、主に
ロジン系製品

印は、主に
超淡色ロジン
系製品

新セグメント

機能性コーティング事業

機能性コーティング剤

印刷インキ・塗料用樹脂

シリコン樹脂

製紙・環境事業

紙力増強剤

サイズ剤

粘接着・バイオマス事業

水素化石油樹脂

粘着・接着剤用樹脂 など

合成ゴム重合用乳化剤

ファイン・エレクトロニクス事業

精密部品洗浄剤 など

低誘電ポリイミド樹脂

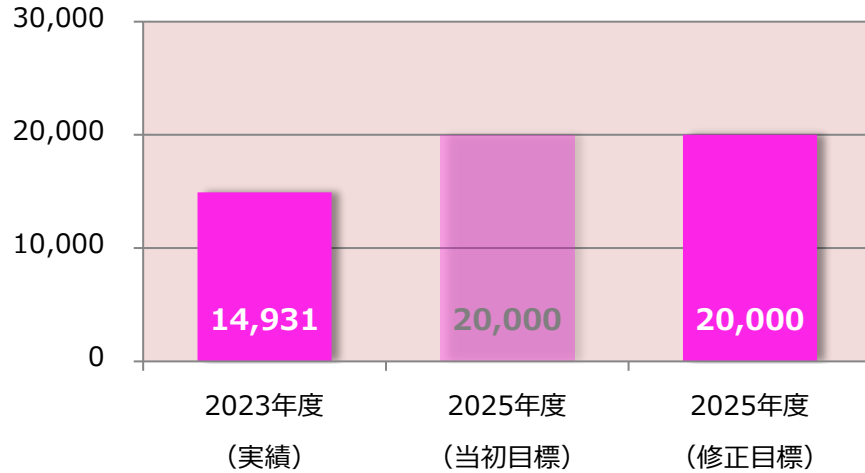
ファインケミカル

電子材料用配合製品

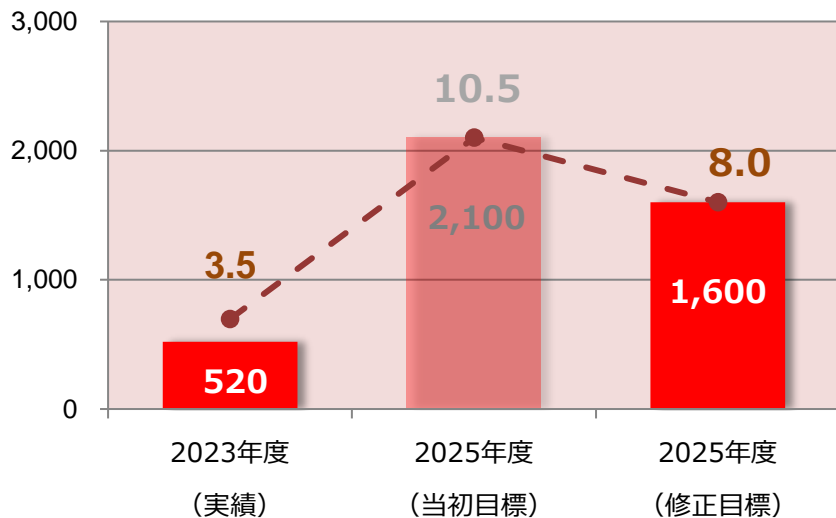
精密研磨剤

機能性コーティング事業

■ 売上高 (百万円)



■ セグメント利益 ● セグメント利益率



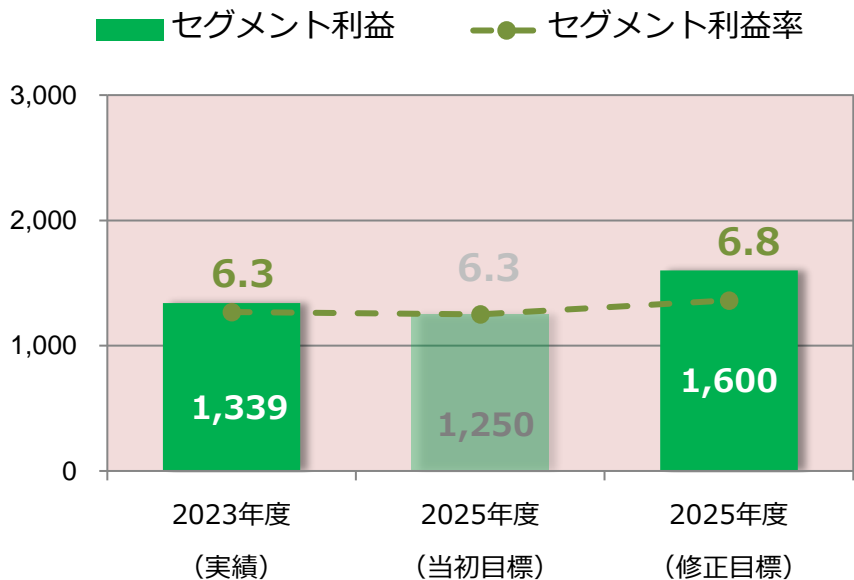
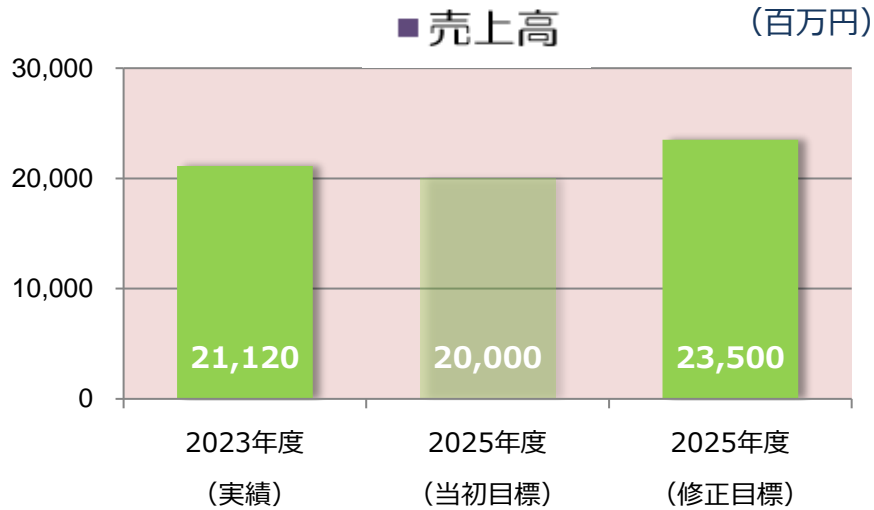
施策

- ・ 強固な事業基盤構築による拡大
- ・ 採算性の向上
- ・ コア技術を活かした新規テーマの創出

進捗と見通

- ・ 光硬化型樹脂 (ビームセット)
2024年2月に富士工場に新プラント完成
⇒電子部品の工程部材を中心とした将来的な需要増加に対応
- ・ 熱硬化型樹脂 (アラコート) の「のぼす」
ミッションへの **SHIFT** 推進に向けた
テーマの選択と集中も実績化遅れ
- ・ 印刷インキ用樹脂
市場縮小加速も採算性改善

製紙・環境事業



施策

- ・ 海外事業の拡大戦略の加速
- ・ 採算性の向上を強力推進
- ・ コア技術を活かした新規テーマの創出

進捗と見通

- ・ 荒川ケミカルベトナムの稼働により業績に寄与、中国景気が下振れのなか南通荒川など海外事業の拡大戦略の加速
(国内事業の低迷をカバー)
- ・ 採算性の向上を強力推進
- ・ 製造拠点の統廃合
- ・ 脱プラの国内外ニーズへの対応
⇒ 食品包装などの紙素材向けコーティング剤 (フッ素代替) 市場開拓

粘接着・バイオマス事業

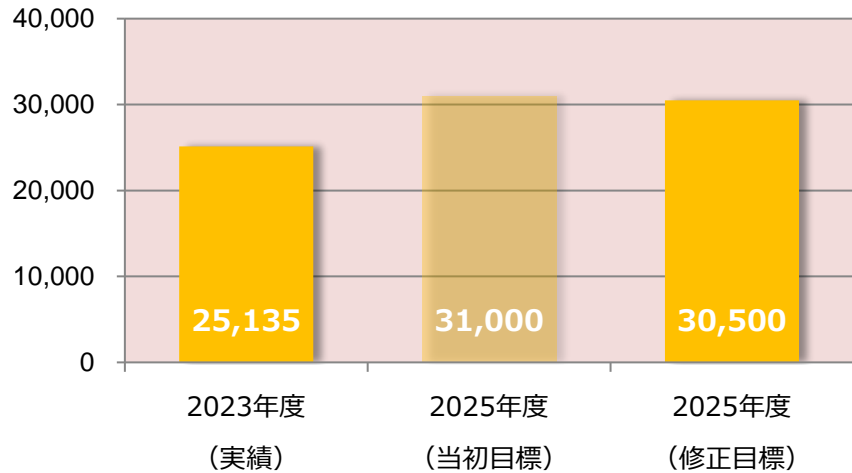
施策

- 水素化石油樹脂「アルコン」
グローバルサプライヤーブランドカの維持・強化
- 「ロジンの荒川」⇒
「Global Pine Chemicals Partner」への深化
- 松脂資源と関連事業の持続性を確保

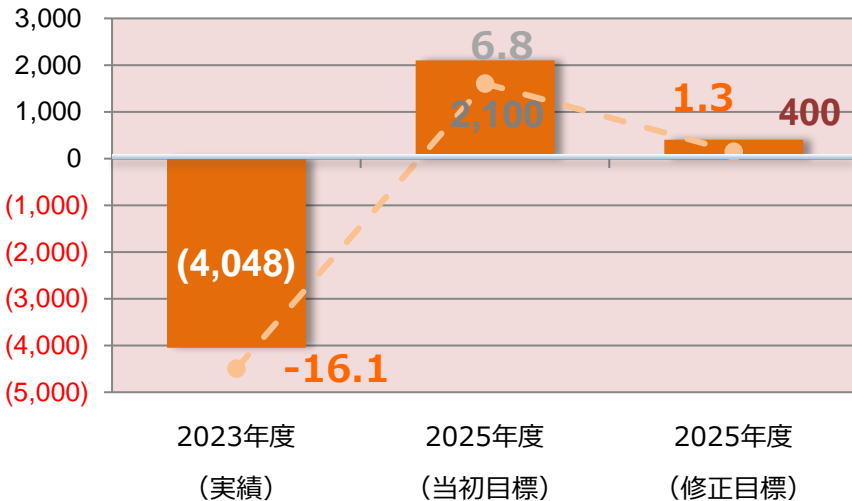
進捗と見通

- 水素化石油樹脂（アルコン）
荒川ヨーロッパ社における製造終了
⇒ 水島工場と千葉アルコン製造2拠点体制
アルコンの安定供給と収益性の向上を目指す
- ロジン誘導体等事業
製造拠点の統廃合、採算性の向上
バイオマス素材としての価値を再訴求

■ 売上高 (百万円)

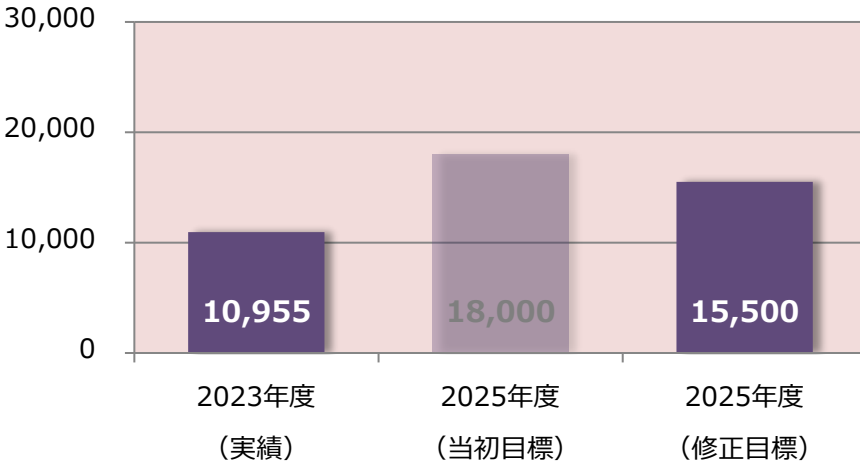


■ セグメント利益 ● セグメント利益率



ファイナ・エレクトロニクス事業

■ 売上高 (百万円)



施策

- ・ 通信高速大容量化、自動車電動化を
メインターゲット
⇒市場ニーズに合わせて素早く連携できる
仕組みを確立、事業のさらなる拡大

進捗と見通

■ ファインケミカル製品

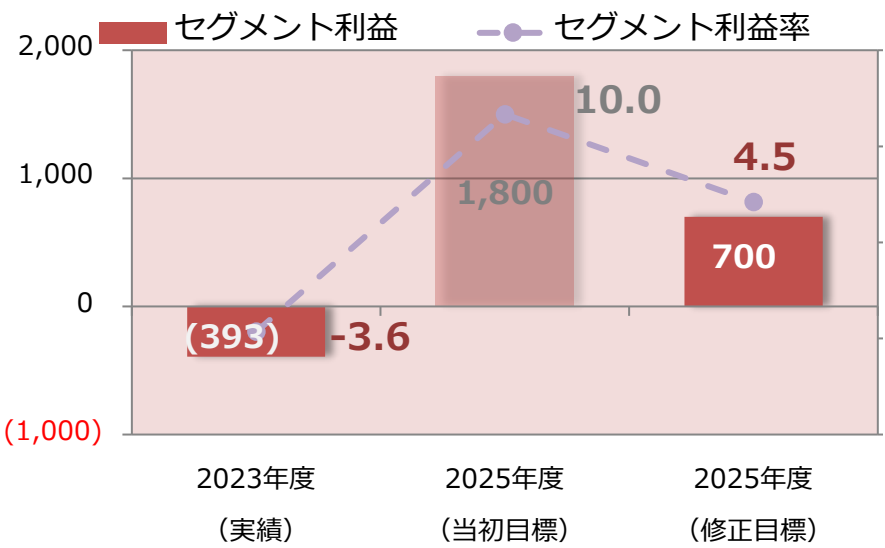
- 半導体関連材料の将来的な需要増加に対応
⇒水島工場に新たなプラントを建設中
高圧化学工業との2拠点体制を構築

■ HDD用精密研磨剤 (Neopolish)

- データセンター市場の拡大に対応
⇒2023年11月山口精研第2工場建設、稼働を開始

■ 低誘電ポリイミド樹脂 (PIAD) / 電池用材料

「のぼす」ミッションへの**SHIFT**推進遅れ

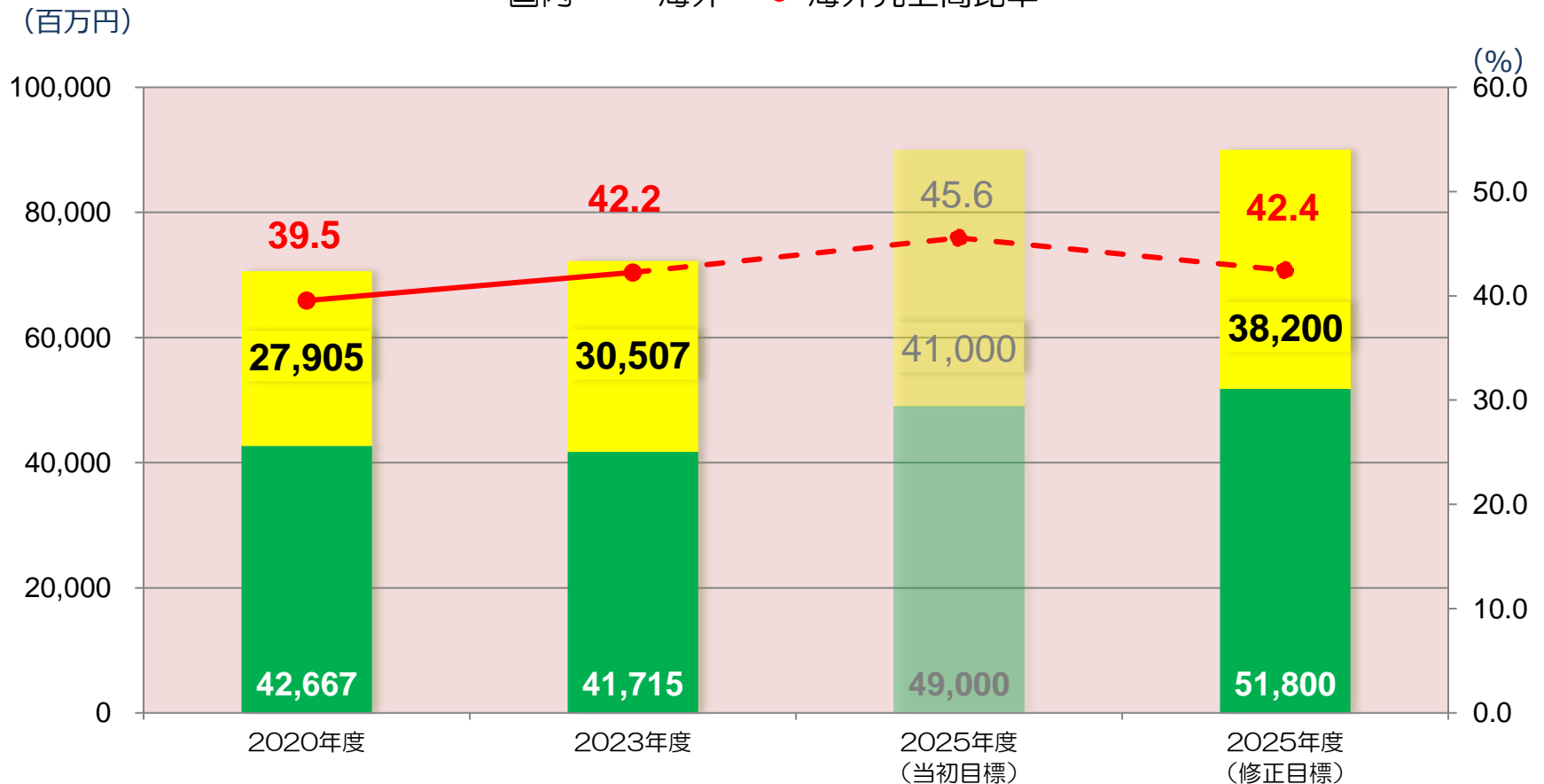


海外売上高伸長率

さらなるグローバル化を引き続き推進し、

2020年度比海外売上高伸長率35%以上を目指す

■ 国内 ■ 海外 ● 海外売上高比率



サステナビリティ・リンク・ボンド（SLB）の発行

日本の化学業界では**初**(世界の化学業界7例目、国内10例目)となるSLB発行



| | |
|-----------------------|--|
| 社債の名称 | 荒川化学工業株式会社第5回無担保社債（社債間限定同順位特約付） （サステナビリティ・リンク・ボンド） （別称：荒川化学 マツタロウ サステナビリティ・リンク・ボンド） |
| 年限・発行額 （各社債の金額） | 5年・50億円 （1億円） |
| 利率 （条件決定日） | 年0.180% （2021年11月19日） |
| 取得格付 | A - （株式会社日本格付研究所） |
| 引受会社 | みずほ証券株式会社（事務主幹事、Structuring Agent）、野村証券株式会社、 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 |
| SPTs | SPT 1：2025年度のCO₂排出量を2015年度比30%削減(Scope1+2) SPT 2：2025年度のサステナビリティ製品*の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ |
| 未達成の場合 （2025年度末時点） | <ul style="list-style-type: none"> ・片方未達の場合、下記の寄付先へ、2026～2030年度の各年度で寄付を実施（社債発行額の0.30%） <ol style="list-style-type: none"> ①CO₂吸収に効果のある松の植林や苗などを植える法人・団体等（SPT1のみ未達の場合） ②将来を担う学生や子どもたちへの教育の提供や関連する法人・団体等（SPT2のみ未達の場合） ・いずれも未達の場合 <ol style="list-style-type: none"> ①および②にそれぞれ社債発行額の0.15%相当額（合計で社債発行額の0.30%相当額）の寄付を実施 ・SPTs未達の場合の寄付の実施状況ならびにSPTsの進捗状況については、ウェブサイト上に公表 |
| SLBの 適合性について | 株式会社日本格付研究所（JCR）より、ICMAが策定したサステナビリティ・リンク・ボンド原則（SLBP）および環境省が策定したグリーンローンおよびサステナビリティ・リンク・ローンガイドラインに適合している旨の第三者意見書を取得 |

第5次中計のKIZUNA指標のうちサステナビリティ経営における**リスクと機会**に対する重要な指標

SLBスキームイメージ

当社のマテリアリティに対応する取り組みとKIZUNA指標(KPI)からリスクと機会に対して重要な以下の2つを選定

KPI 1 CO₂排出量の削減 (Scope 1、2)

KPI 2 サステナビリティ製品の連結売上高指数

サステナビリティ・リンク・ボンドにおける発行条件と連動するSPTs

SPT 1

2025年度のCO₂排出量を2015年度比30%削減

SPT 2

2025年度のサステナビリティ製品の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ

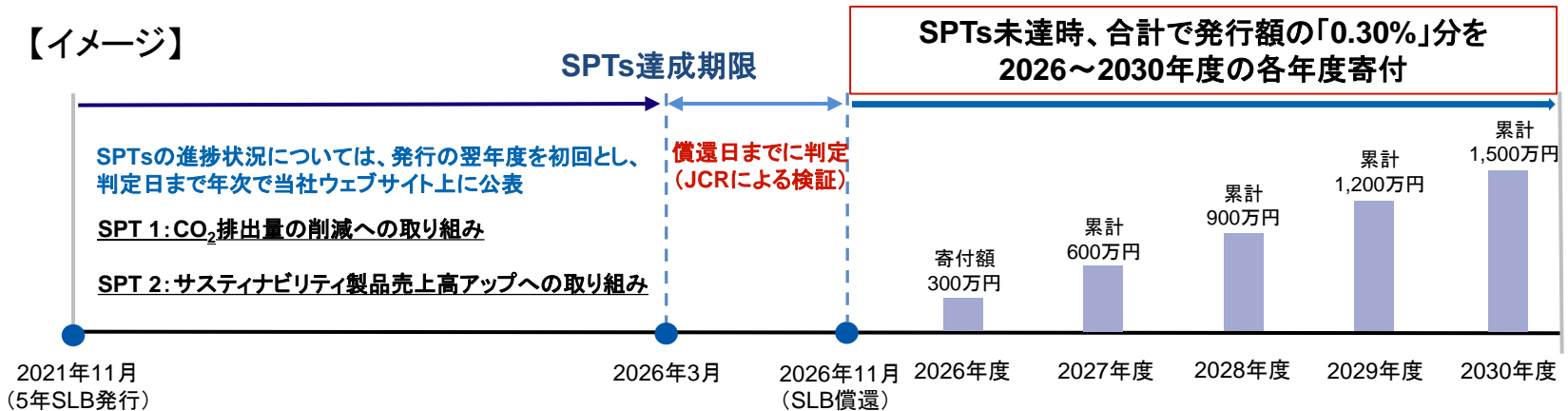
※KPI(キー・パフォーマンス・インディケーター) : 非財務情報に関する重要情報評価指標

※SPTs(サステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット): サステナビリティ・リンク・ボンドの発行条件を決定する発行体の経営戦略に基づく目標

SPTs未達時

判定日において、SPTsの目標が達成できない場合、2026~2030年度の各年度寄付を実施。
合計で社債発行額の0.30%相当額の寄付をする。

【イメージ】



サステナビリティ・リンク・ボンド SPT1の進捗について

2025年度のCO2排出量を2015年度比30%削減

CO2排出量の推移

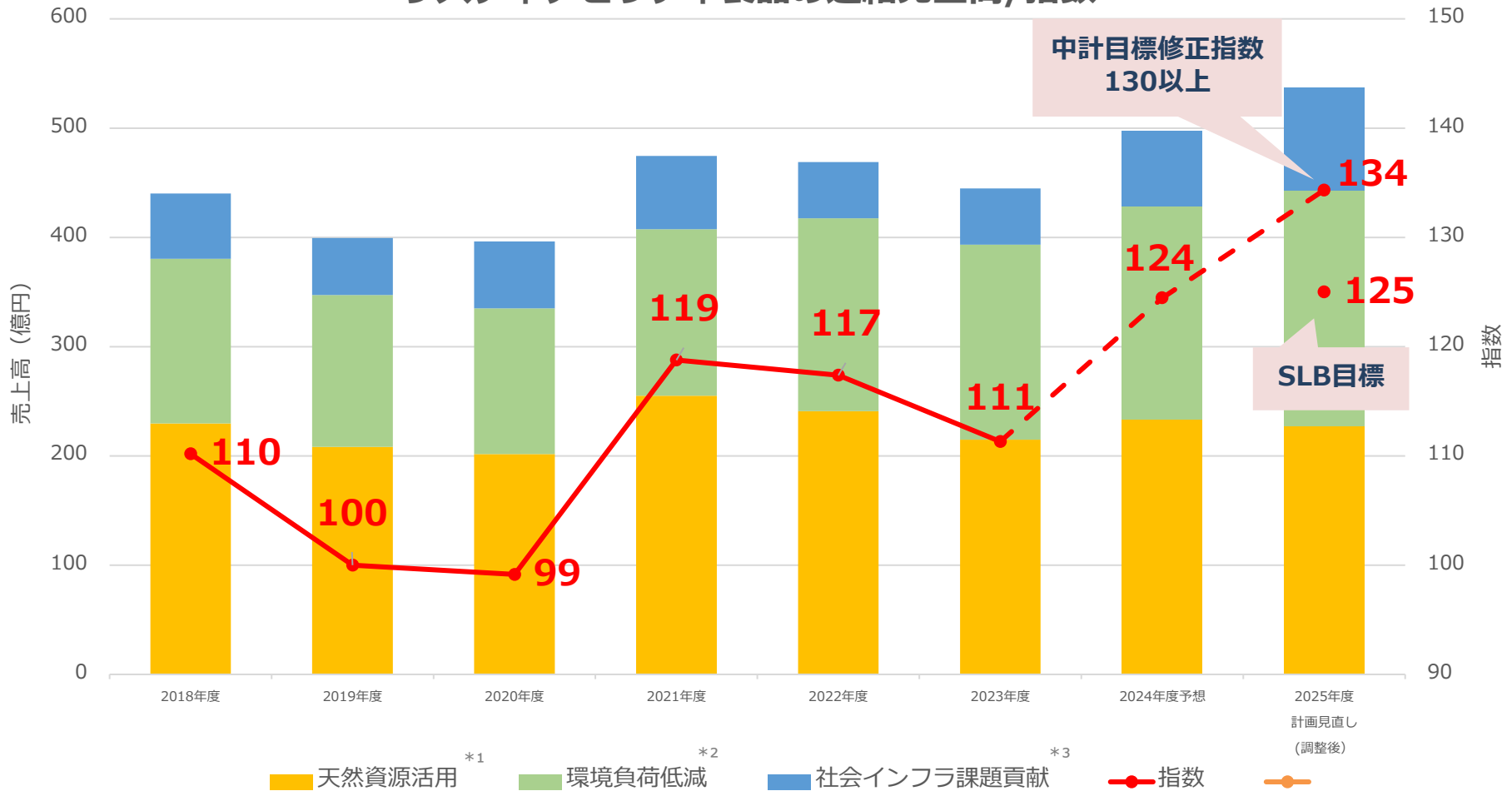
- SPT1の算定範囲として定めた単体および国内の主要なグループ会社(ペルノックス、高圧化学工業、山口精研工業)におけるCO₂排出量の合計推移
- 2021年から2025年の5年間で継続的な投資を予定
 - EMS(環境マネジメントシステム)、省エネ活動(LED照明や効率化など)
 - 大規模投資省エネ(太陽光発電設置など)
 - 再エネ電気やカーボンオフセット都市ガスの購入など



サステナビリティ・リンク・ボンド SPT2の進捗について

2025年度のサステナビリティ製品の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ





サステナビリティ製品の連結売上高/指数



*1 循環型素材であるロジン系樹脂の新たな用途開発により維持・拡大に努める *2カーボンニュートラルな社会の構築に資する製品への需要拡大を捕捉
*3社会的課題解決(EV車、Society 5.0を見据えた通信インフラの拡大)に資する製品の需要拡大への対応

サステナビリティ製品のSDGsへの貢献

サステナビリティ製品と関連する主なSDGsおよび169のターゲット

| SDGs目標 | 169のターゲットの主な項目 |
|---|---|
|  | <p>8.8 移住労働者、特に女性の移住労働者や不安定な雇用状態にある労働者など、全ての労働者の権利を保護し、 安全・安心な労働環境を促進する。</p> |
|  | <p>9.4 2030年までに、資源利用効率の向上とクリーン技術及び環境に配慮した技術・産業プロセスの導入拡大を通じたインフラ改良や産業改善により、持続可能性を向上させる。全ての国々は各国の能力に応じた取組を行う。</p> |
|  | <p>12.2 2030年までに天然資源の持続可能な管理及び効率的な利用を達成する。 12.4 2020年までに、合意された国際的な枠組みに従い、製品ライフサイクルを通じ、環境上適正な化学物質や全ての廃棄物の管理を実現し、人の健康や環境への悪影響を最小化するため、化学物質や廃棄物の大気、水、土壌への放出を大幅に削減する。 12.5 2030年までに、廃棄物の発生防止、削減、再生利用及び再利用により、廃棄物の発生を大幅に削減する。</p> |
|  | <p>13.3 気候変動の緩和、適応、影響軽減及び早期警戒に関する教育、啓発、人的能力及び制度機能を改善する。</p> |

メイン
の観点

サステナビリティ製品一覧と指標への影響度

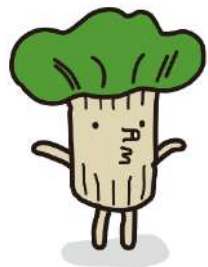
| カテゴリー | 製品 | 影響度*4 | 野心度*5 |
|--|--------------|-------|-------|
| 社会インフラ課題貢献*1    | 光硬化型樹脂 | 中 | ↗ |
| | 低誘電ポリイミド樹脂 | 小 | ↗ |
| | 電池用材料 | 小 | ↗ |
| 環境負荷低減*2    | 紙力増強剤 | 大 | ↗ |
| | 湿潤紙力増強剤 | 小 | ↗ |
| | 水系インキ・塗料用樹脂 | 小 | ↗ |
| | 剥離紙用コーティング剤 | 小 | ↗ |
| | 精密部品洗浄剤 | 小 | ↗ |
| 天然資源活用*3   | ロジン誘導体 | 中 | ↗ |
| | 超淡色ロジン | 中 | ↗ |
| | 水系粘着・接着剤用樹脂 | 中 | ↗ |
| | サイズ剤 | 中 | ↘ |
| | ロジン系印刷インキ用樹脂 | 中 | ↘ |
| | 合成ゴム重合用乳化剤 | 中 | → |

*1 5Gなど情報通信速度・量の質的改善、EV普及への貢献 *2 古紙リサイクルの普及促進などバリューチェーンを通じた環境配慮（労働環境改善・大気汚染の防止を含む）への貢献
 *3天然資源活用による炭素循環社会への貢献 *4 サステナビリティ製品の売上高に占める割合、*5 2019年度比2025年度売上高増への貢献度

参考資料 その他



マツタロウとロジーナのご紹介



マツタロウ

- 種類 松の妖精
- 種類 たぶん、男の子
- 種類 不明、でも子ども
- 趣味 たんけん、かくれんぼ
- 趣味 わんぱくで元気。よく、おとぼける

普段は松林に住んでいるけど、松からとれるロジンが、姿を変えて街の中のいろんなところにあると知ってびっくり。こんなところにも役立っていたなんて！と発見が多くて、街で遊ぶことがますます楽しくなってきました。かくれんぼが好きだから、あなたの近くにも隠れているかもしれませんよ。

夢

1. 世界中を冒険しながら、世界中の松林でロジーナとかくれんぼすること。
2. 「マツタロウの森」を育て、大きくなった松林でみんなで遊ぶこと。

家で読書するのが趣味だけど、マツタロウにくっついていくと楽しくて、いろんな場所に行くうちに、いろんなことにワクワク、興味がいっぱい！ポシットには街でみつけた宝もののほかに、チューイングガムとロジンのかけらを詰め込んでいます。今日もマツタロウとどこで何を発見するのか？

夢

1. 化学が歴史の先生になること。
2. 「マツタロウの森」の松から、キラキラロジンを発明すること。

- 種類 松の妖精
- 種類 たぶん、女の子
- 種類 不明、でもマツタロウの妹らしい
- 趣味 お菓子づくり、読書
- 趣味 しっかりもので勉強家。でも、ちょっと恥ずかしがり屋



ロジーナ



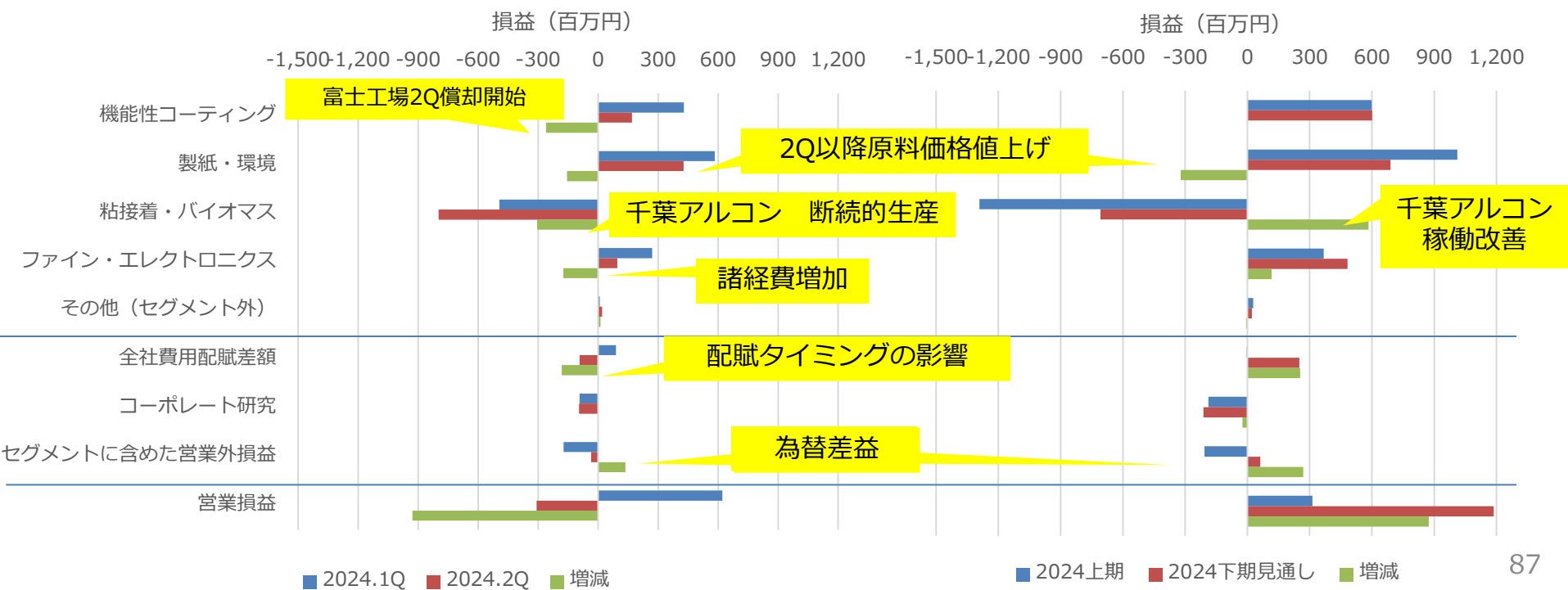
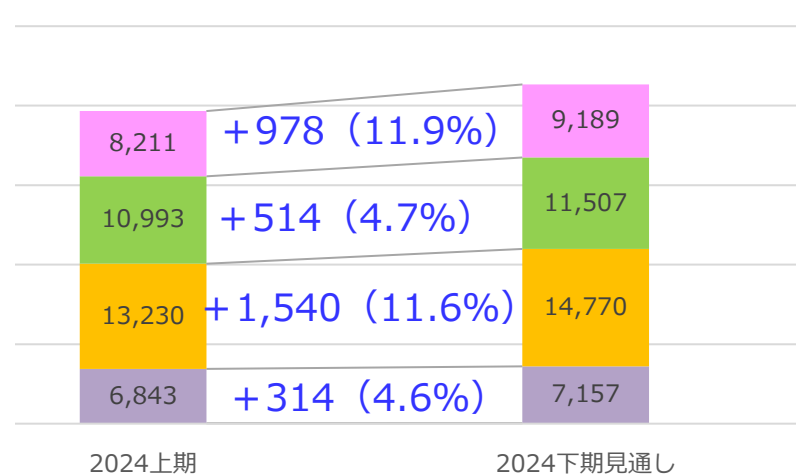
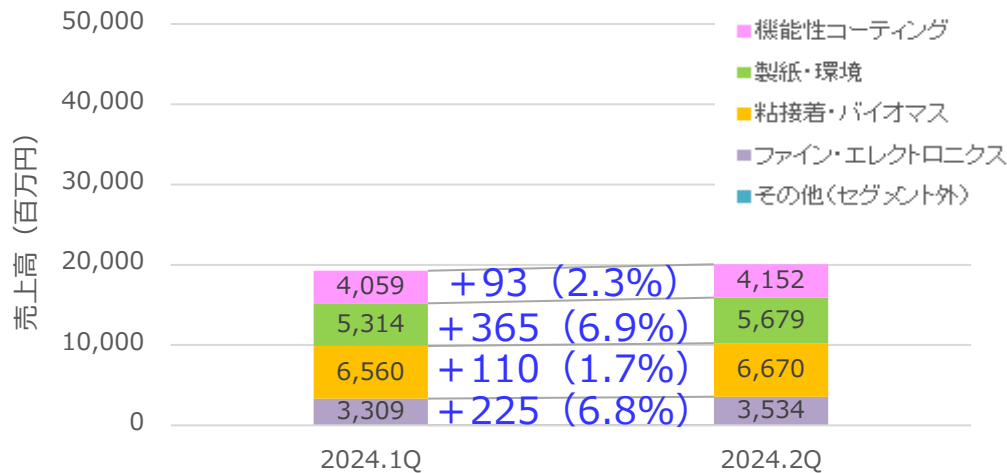
マツタロウ&ロジーナ

LINEスタンプ
販売中

LINE STOREへ



2024年度1Q2Q・上下期売上高/損益増減

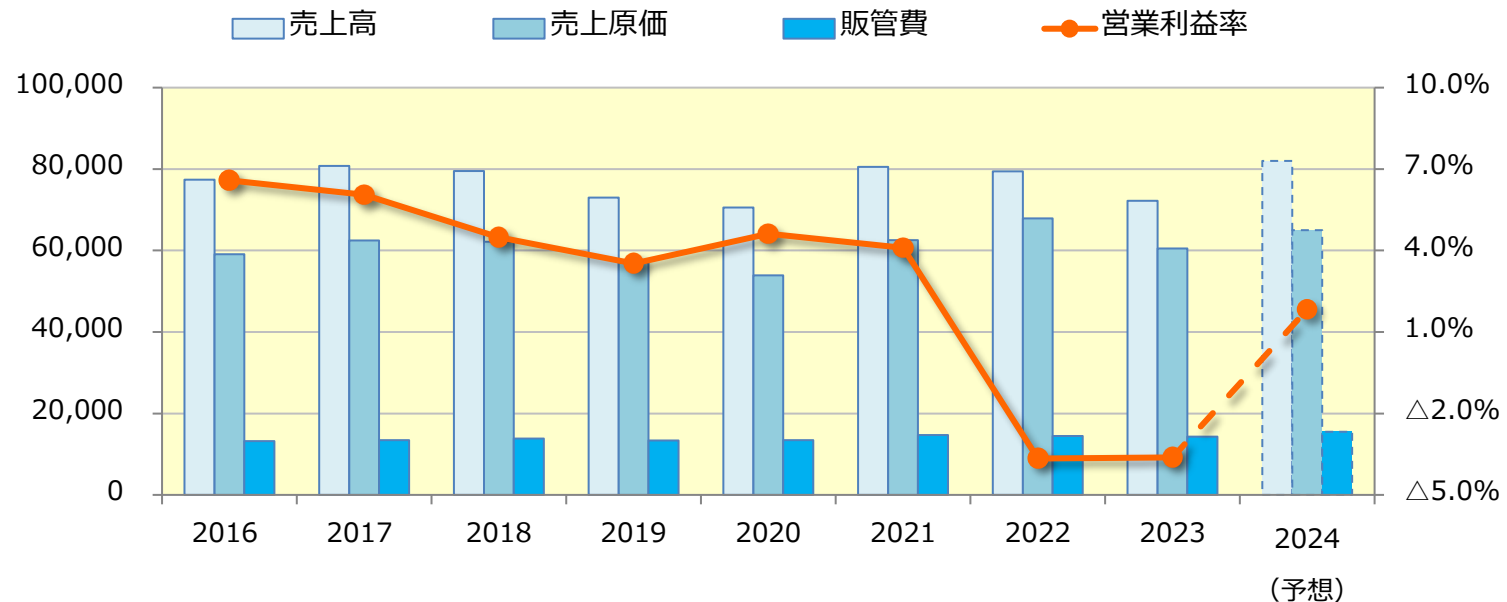


売上原価・販売管理費推移

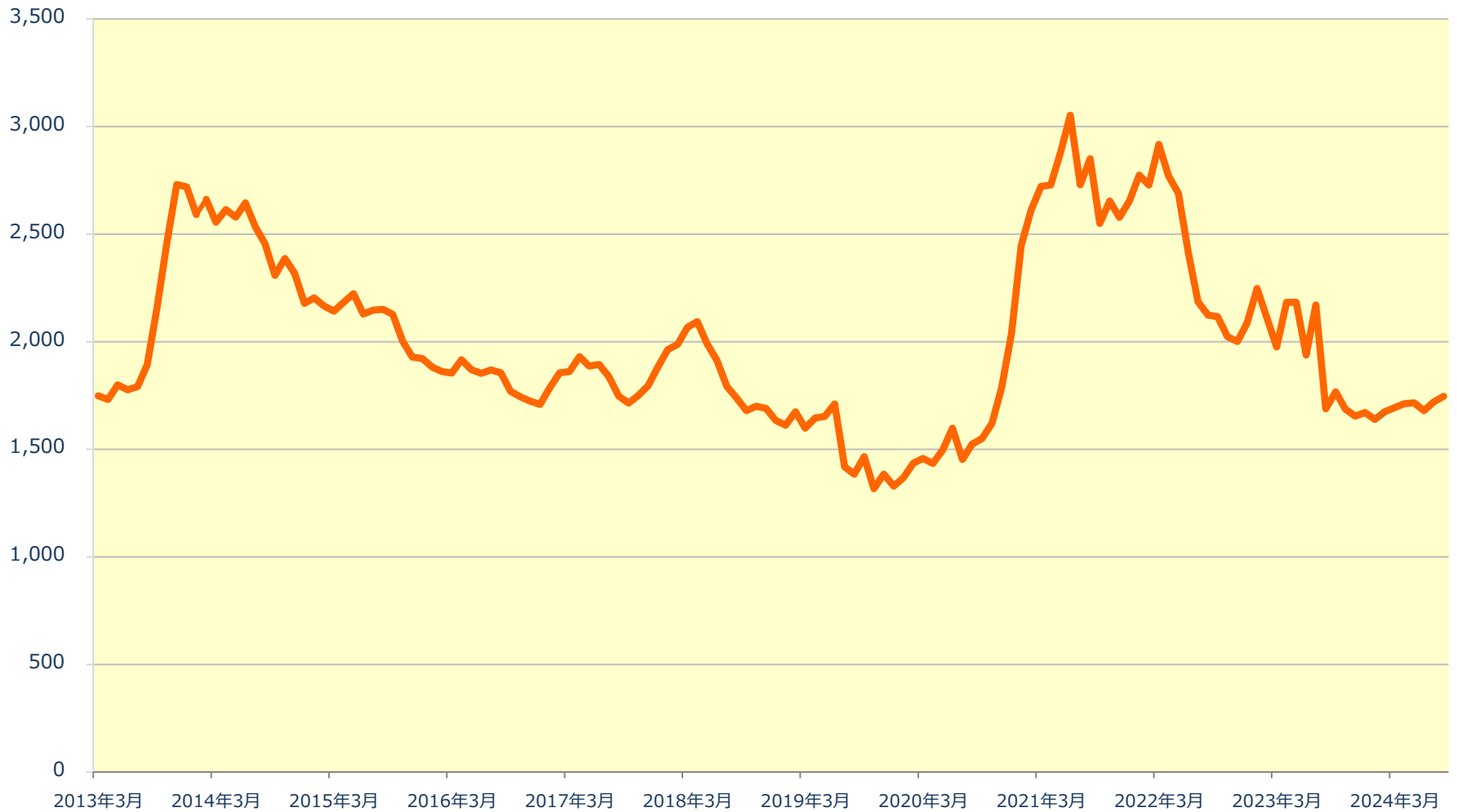
(百万円)

| 年度 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 (予想) |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------------|
| 売上高 | 77,380 | 80,782 | 79,501 | 72,967 | 70,572 | 80,515 | 79,431 | 72,222 | 82,000 |
| 売上原価 | 59,111 | 62,478 | 62,123 | 57,014 | 53,884 | 62,544 | 67,859 | 60,540 | 65,000 |
| 販管費 | 13,173 | 13,410 | 13,813 | 13,378 | 13,431 | 14,667 | 14,479 | 14,299 | 15,500 |
| 営業利益 | 5,095 | 4,892 | 3,564 | 2,574 | 3,257 | 3,304 | △ 2,907 | △ 2,617 | 1,500 |
| 営業利益率 | 6.6% | 6.1% | 4.5% | 3.5% | 4.6% | 4.1% | △3.7% | △3.6% | 1.8% |
| 売上原価率 | 76.4% | 77.3% | 78.1% | 78.1% | 76.4% | 77.7% | 85.4% | 83.8% | 79.3% |
| 販管費率 | 17.0% | 16.6% | 17.4% | 18.4% | 19.0% | 18.2% | 18.2% | 19.8% | 18.9% |

(百万円)



ロジン価格の推移



株式情報

| | |
|---------|-----------------------------|
| 証券コード | 4968 |
| 決算期 | 3月 |
| 上場取引所 | プライム市場 |
| 単元株 | 100株 |
| 株価 | 1,135円 (2024年12月10日15:30時点) |
| 最低所要金額 | 113,500円 |
| 配当利回り | 4.23% |
| P/E R | 10.72倍 |
| P/B R | 0.38倍 |
| 発行済株数 | 20,652,400株 (2024年3月末時点) |
| 長期発行体格付 | BBB+ : 安定的 (JCR) |